



掃碼睇文



掃碼睇文

高端訪問

金秋嶺南，春華秋實。蓬勃灣區，大潮雲湧。
2023 年是嶺南大學建校 135 周年暨在香港復辦 56 周年，
學校輾轉多地，鍥而不捨，始終堅忍不拔、文脈賡續、英才輩出。今年 9 月，來自
數據科學領域的世界頂級科學家秦泗釗教授正式就任嶺南大學校長，他將為這所
百年名校帶來怎樣的變化？時值秦校長履新之際，香港商報記者來到青山
疊翠的屯門虎地，專訪了秦泗釗校長。

香港商報記者 王軍 徐艷瓊 楊琪

位於屯門虎地的嶺南大學。

本報專訪嶺南大學校長秦泗釗
百年名校 弦歌不輟

人文薈萃 弦歌錚鳴

嶺南大學始自於公元 1888 年清光緒年間建立的廣州格致書院，因時局動蕩，學校輾轉多地，數度遷徙。中間雖曾一度中斷辦校，但在嶺南人鍥而不捨的努力下，1967 年在香港成功復校。這些曲折經歷為嶺南大學更增添了厚重氣息，秦泗釗校長就在社交媒體發文感嘆：「來嶺大近兩個月，越發感覺這是一所默默耕耘的優秀大學，有着輝煌的辦學歷史和厚積薄發的校風。」

雖然是數據科學家，秦校長卻對歷史特別是嶺南大學的歷史有着濃厚的興趣和細緻的研究，他在專訪一開場，就向記者詳細講述了嶺大淵源久遠的人文歷史，對歷史上的嶺南娓娓道來，如數家珍。回溯嶺大百年風雲，其間大家雲集，星光璀璨。最為稱道的是 1948 年陳序經校長任內，憑藉其個人魅力，邀請來陳寅恪、王力、梁方仲、容庚等幾位國寶級教授加盟嶺大，其盛況可謂一時無兩，奠定了嶺南大學在中國文史界中學足輕重的地位。談及著名的鍾榮光校長、李應林校長等前輩嶺大人，秦校長更是充滿景仰之情。

作為香港歷史最悠久的大學，嶺南大學桃李天下，英才輩出。世界著名華人僑領、社會活動家陳香梅女士於抗戰期間入讀嶺南大學，畢業後成為中央社第一位女記者，並與抗日飛虎隊指揮官陳納德將軍成婚，後移居美國成為首位入職白宮的華裔，為中美友好交流作出了突出貢獻。香港美心集團創辦人伍舜德、伍沾德兩兄弟都曾在嶺南大學接受教育。後為躲避戰亂，兩兄弟一起隨嶺南大學從廣州遷到香港，完成學業後便留在香港發展。伍沾德先生說過，他人生中極有意義的三件事都與「嶺南」有關：與他同甘共苦 57 載的妻子李玉珍是他嶺南大學的同班同學；與數名嶺南同學、好友創辦美心集團；在中山大學內開辦嶺南（大學）學院。

守正創新 博雅教育

作為一間百年大學，秦校長認為嶺大的最大特色是博雅教育。「博雅教育模

式非常獨特，內地也有學校在踐行，例如北京大學元培學院已經做了 22 年。博雅教育是融匯人文與科學的育人模式，特別最近 10 年，科技迅猛發展，人文和科技相互交融，使得我們對博雅教育的內涵又多了一些新的認識和理解，人文教育也必須走向數字化，也就是「數字人文」。同時，美國的純教學型大學遇到困難，我們要做創新的研究型博雅大學，否則很難跟上時代的發展，這是數字化時代博雅教育的兩個新維度。汲取 135 年來的辦學精神和傳統，嶺大今後要加強四個融合，第一是加強文理融合，第二是加強與數字化融合，第三是加強與粵港澳大灣區融合，第四是加強與嶺大歷史的融合。」

目前嶺大的在校本科生約 3000 人，研究生約 2400 人，今後 5 年研究生數量可能會超過本科生。嶺大正在建設一座樞紐大樓，用於教學科研與生活，下一步希望建設一所現代化的文理融合大樓，寓意着數字時代的到來。

廣州是嶺南大學發源地，嶺大在廣州有 64 年的輝煌歷史。秦校長表示，希望有機會與大灣區合作辦學，發展新興學科，將博雅教育模式推廣到更廣闊的空間。「高校發展要有前瞻性，要看國家需要什麼。內地不太缺一座科技大學，但博雅教育是世界幾百年歷史驗證過的育人模式，我們期盼再次走上一個高峰。」

教育根本 立德樹人

大學教育的第一要義是培養人才，如何評說一間大學教育實踐成功與否？秦校長認為：「中國 100 多年來的高等教育實踐，做得好不好，對社會貢獻大小，不能用幾年時間來衡量，要過幾十年來看這些大學培養的人才的建樹，能否在社會上頂天立地。所有成功的大師都有一個共同點，就是做人非常好。中國幾百年來的教育都講「立德樹人」，博雅教育就是強調先立德，然後是技能培養、因材施教，根據個人需求去培養技能，這是我們的特色，這在粵港澳大灣區也是非常需要的。」

「現在內地的大學越來越強調創新，



嶺南大學校長秦泗釗接受本報記者專訪

我的觀點是大學要育人，這個人有創新性思維，不僅僅是說發明了什麼技術，上市了什麼公司，要考慮對社會的影響，對社會問題的解決。我認為這是創新教育的引導方向，僅僅講技術創新和商業化是有困難的。在這一點上，嶺大是經得起考驗的。嶺大 100 多年歷史驗證了前六十多年培養的人，選出了大師級的英才，這些人對中國包括香港的發展起到了棟樑作用。」

自立自信 服務社會

對於青年大學生的人生發展，秦校長認為博雅教育鼓勵學生在社會上自立自信，建立服務社會的意識。為此，嶺大不斷為學生創造回內地及到國外學習和交流的機會，幫助認知多元社會。比如去美國，既要體驗優越的大學環境，也要去較貧困的社區，住在當地人家裏，全方位體驗學習。嶺大目前已與內地幾十所大學有交換協議，同時也不斷為交換學生提供獎學金支持。

秦校長說：「當然，學生教育也不僅是大學的責任，大學教育就是 4 年，18 歲以前的教育，尤其早期的家庭、中小學教育非常重要。所以大學不僅要立德、教技能，還要注意學生的心理健康和性格培養。」

對於大學生就業，秦校長認為，香港大學生傳統的就業方向比較清晰，比如金融、旅遊、醫療、教育、政府公務員領域等。香港大學生在內地具有獨特的優勢，因為內地發展需要懂國際化的人

才，這是個很大的機會，例如大灣區國際知識產權保護，以及在貿易、法律等方面的人才需求。

港深合作 更上層樓

在港深雙城工作生活多年，秦校長對這兩座城市有着切身的感受。「港深合作早期主要是單方向的，由香港提供資源，包括人才、技術，甚至製造商，現在深圳各方面已然成型，有自己的優勢產業和企業家，雙方關係變成互補。原先主要是深圳向香港學習，現在深圳發展得比香港還大，人口、面積和 GDP 都高很多，香港的特點我覺得深圳學到了很多。」

「港深雙城如何優勢互補，我覺得高等教育、人才合作是一條路。香港對國際化人才的吸引具有很大優勢，深圳正在追趕，甚至有些地方做得比香港還好。」作為國際著名數據科學家，秦校長建言港深數據試行融通。「香港與國外數據相互使用比較簡單，但內地數據到香港有嚴格管理。數據管理是雙刃劍，涉及安全問題，但從人工智能的發展情況看，國際上的 OpenAI、微軟等公司訓練出來的數據大模型是世界領先的龍頭。中國的數據不在學習庫裏面，就無法訓練出具有中國價值理念的大模型，使得交流融合就有問題。我們的文字、法律及各類文件等不在其中，就難要求 AI 給出符合我們價值體系的回答。」

「數據安全問題很複雜，港深能否先

行先試，為全國趟出一條路。大致來講，實現港深數據共融共享要考慮兩件事：一是香港對外做一個防護牆，二是深圳對內做一個防護牆，這有點像 40 年前到深圳需要辦理邊防通行證。這個問題很大很重要，相信國家、大灣區會有辦法解決，成為改革示範。」

香港引才 優勢明顯

最近香港推出引才政策，秦校長認為，這些政策非常適合吸引海外人才。「香港的國際化優勢和基礎，對人才具有獨特的吸引力。香港的大學培養的是國際人才，嶺大就有很多來自西方的學者，他們都很願意在香港工作和學習。嶺大最近又新引進很多美國人才。」當下香港正處由治及興的階段，秦校長認為，香港在各個方面都已重新找到定位，未來可能還會有調整，但不會是衝突式的調整。

「中國發展到一定的階段，必然與世界領先者相碰撞，這是無法避免的。在國際化競爭發生時，香港的作用是獨特的。簡單說兩點：一是要充分利用其國際化優勢，二是要保護好這些優勢。這個方面相信國家層面會有通盤考慮。」

「現時中美關係遇到一些問題，但民間交流的影響相對較小，海外普通民眾認為香港還是香港。近期港府提出要免費發放幾萬張國際機票，促進文旅發展，我覺得應該多發一些給國外大學教授，讓他們帶家屬來香港看看，有時候家屬對教授的影響更大。」

者合照留念。



採訪結束後，秦泗釗校長（右三）和本報記者合照留念。