

東海中央商務區。 陳起拓 攝

致未來 泉州城建集團乘風破浪一路走來的這八年

我叫泉州城建集團，生活在世遺之城——泉州，我在這個美麗家園成長了八年。

八年前，作為泉州國企改革的弄潮兒，我在人們的期望中呱呱墜地，全國首批歷史文化名城、海絲起點城市、東亞文化之都、民營經濟樂園……這座城市的璀璨光環給了我茁壯成長的底氣，也賦予我崇高的使命——做有擔當有情懷的城市建設者。

八年間，在泉州這片溫潤土地的滋養下，我與這座城市共成長、同發展，與我的家人們一路拚搏一路歌，交出了一份無愧於泉州市委、市政府重託和泉州人民期許的輝煌業績：資產規模從組建初的546億元（人民幣，下同）到現如今的2000億元，昂首邁入兩千億級國企航母行列；從率先斬獲泉州市屬國企首個「雙AAA」，到獲評中誠信

「Ag+」、惠譽「BBB+」國際主體信用評級，資本版圖由國內邁向國際，以低成本資金有力支撐城市建設；成功躋身全國城投企業百強第34位、中國服務業企業500強第389位、福建企業百強第85位、福建服務業企業百強第43位。

今天，我來講講我的城市、我的家。

王樹帆 陳璐

八年來，我們攜手共進 繪就美好城市家園

這些年，泉州文旅火爆出圈，而同樣「熱辣滾燙」的是它的城市建設——筆直寬闊的道路越來越多，綠草林蔭的公園實現「開窗見綠」，現代化樓宇不斷刷新城市天際線……偷偷告訴你，每次聽到市民和遊客誇獎城市變化，我們都感到很欣慰，因為能參與家園的建設，於我們是一種榮耀。

時針撥回誕生之初。為打造人民滿意的城市家園，在泉州市委、市政府的信任和支持下，我們不負衆望，擔起海絲新城近五成的開發建設任務，城東、東海、北峰、江南、老舊（古城外）等五大片區都有我們的身影。從初期承接項目20多個、總投資20億元到現如今項目160多個、總投資近1000億元，我們夙興夜寐地奮戰，大手筆投入資金超400億元，有近250個項目開（完）工，鉚足勁推動城市「聚核強心」。

城市要「聚」，道路得「通」。按照城市版圖「東拓西聯」思路，從金嶼、百崎、金鯉等三座大橋到中環城快速路，不斷打通城市交通「大動

脈」；新建通港東街快捷化改造、金鯉大道等市政道路40餘條、刺桐路過街天橋等12座人行天橋，不斷疏通城市路網「毛細血管」。

贏得市民口碑的，還有城市閃亮的盛裝。每當周末，華燈初上、光影躍動，晉江36公里岸線及刺桐大橋、田安大橋等跨江橋樑燈光璀璨，沿江建築化身巨幅屏幕展開絢爛多彩的燈光秀。這是「光明之城」的又一傑作——泉州中心市區照明提升工程。

2023年，泉州中心市區順利通過國家園林城市省級復查。話說，這也有我們的一份努力呢！這些年，我們在城市生態建設上沒少發力，建成柯石排洪渠生態綠廊、滄美滯洪湖等一批公園，新建濱海生態浪漫線等生態綠化項目30多個，綠化面積超800公頃。

城市既要提升「面子」，也要夯實「裏子」。在不斷蛻變的8年裏，我們始終不忘「為政府分憂，為社會解難」的初心，致力於民生補短板，持續完善城市功能配套。

能不能在家門口上好學、就好醫？我們建成東海、城東學園等一批學校，新建、謀劃泉州市第二實驗小學城東北校區等14所學校，累計增加學位約4.35萬個，代建泉州市正骨醫院北峰院區等4所醫院陸續投用，新增床位近2400個，有力擴容全市教育、醫療資源。

能不能讓百姓生活更舒心？我們建成龍興小區、東寶花苑等一批安居保障房，推進城建·樂居春華等14個、總投資超80億元的安商房建設，累計提供約3萬套高品質房源；啟動「市井十洲城」項目建設，攜手華潤打造四代住宅並引入「萬象系」商業品牌，新建海嶺里商場等一批公共服務項目，進一步提升城市住房和周邊商業配套品質。

能不能讓城市韌性更足？我們新建、改建污水管網超60公里，建成法石排滂泵站、西華洋滯洪區一期等一批滯洪排澇項目，有效緩解重要區域和路段內澇問題；推進井山變電站遷改等總投資超20億元的8個電力設施建設，提升城市電力韌性。

八年來，我們主動靠前 打開招商引資家門



招商引資是經濟增長的「源頭活水」，是高質量發展的「新動能」，是滋養經濟發展的沃土。

我們積極貫徹落實泉州市委、市政府招商工作部署，將招商引資作為「頭號工程」，堅持「項目為王」核心理念，鑄定「高水公平政策引領、高效率機制支撐、高質量項目固本」三個主要目標，充分發揮國資國企招商「主力軍」擔當，主動靠前，持續發力招商引資工作並取得良好成效。

2024年，我們組織梳理細化招商項目，分板塊整理項目清單，對照清單「掛圖作戰」，組織赴北京、深圳、上海、蘇州等地開展招商考察，與華潤、萬科等500強企業簽約招商項目，截至12月底，集團招商簽約落地項目12個，總投資超300億元。

去年下半年，由泉州市國資委和我們集團牽頭主辦的面向粵港澳大灣區的招商活動在深圳成功舉行，在「大招商、招大商」理念指引下，我們成功簽約落地3個項目，合作方分別是華潤置地控股有限公司、萬物雲空間科技服務股份有限公司和華為技術有限公司。

與華潤置地合作的項目，總投資額約68億元，目前已完成投資額5.6億元，住宅部分已在2024年12月25日一期開盤銷售，且當日售罄；與萬物雲空間科技合作的市井十洲城委託運營項目，雙方已於2024年12月成立合資公司，目前運營團隊已組建並不斷完善；與華為在全屋智能項目的合作，擬引進醫療健康領域的數智化應用，力爭2025年一季度項目落地。

八年來，我們奮勇爭先 拚出一番國企家業

身為「閩南人」，我們天生就有愛拚敢贏的氣質。

所以，為城市賣力「搬磚」的同時，我們也不忘奮力打拚家業。盤點了去年「生意」，我們實現營收約125億元，其中產業收入佔了約88億元、佔比70%，較誕生之初的2億元翻了43倍。

在這不算長也不算短的八年，我們理直氣壯做強做優做大國有資本，逐步解鎖新技能，開闢新賽道。現在，規劃設計、建築施工、地產置業、城市運營、供應鏈貿易、裝配式建築、資本運作等業務我們樣樣精通，具備了「規、投、融、建、營、管」全產業鏈運作能力，闊步從「城市建設者」向「城市運營者」蛻變。

規劃設計上，我們已經有建築行業（建築工程）甲級等「7甲13乙」20項專業資質「傍身」，71個項目獲省級及以上榮譽、15項研究獲實用新型專利，近300人次持有高級職稱及職業資格證書，是泉州市專業門類最全、設計資質最強、技術人員最多、榮譽獎項最高的國有規劃設計平台。

建築施工上，這座城市有20多個項目是我們自己施工的，足跡遍布超250萬㎡建築面積，涵蓋房建、市政、公建、裝修、老舊改造等類型。辛勤工作讓我們獲得快速成長，我們已經將建築工程施工總承包一級資質及9項專業承包資質攬入囊中，由單一的施工總承包發展成PPP、「自拍自建」、「投建營一體化」等多元業態。

地產市場上，我們穩扎穩打，業態由住宅開發拓展到商住、商辦、商業、商墅、酒店，從在建在管項目2個、總建面約10萬㎡到現如今項目33個、總建面近500萬㎡，深受好評的「水墨系」高端商品房和「樂居系」品質安商房就是我們的得意作品。我們還逐步提級物業服務，在50多個物管項目中擔任「管家」，涉及商品住宅、市政公建、辦公樓宇等，持有物業服務企業一級資質和福建省物業服務企業「AAA」信用等級，將以「全生活」的全新品牌，朝着「全市物業行業標杆」目標進發，努力成為泉州全市物業行業標準制定者。

城市運營上，我們布局超44萬㎡商業綜合體、近

20萬㎡星級酒店、約14萬㎡文商旅街區、超60萬㎡高端寫字樓等多元業態，還擅長運用市場化手段盤活國有資產，運營着各片區安置房、安置小區地下車位及配套商業、保障性租賃住房，資產體量超100萬㎡，成功打造了「城建·青年公寓」「城建里享薈」等多個商業品牌。

這兩年，我們還大力培育發展供應鏈貿易、裝配式建築、資本運作等業務。供應鏈貿易上，有40個國家和地區的客戶和我們做生意，實現年營收規模從不足1億元增長至60億元，進出口總額連續多年位居泉州市屬國有外貿前列；裝配式建築上，在泉州同行業「圈子」中，我們率先拿到「中國綠色建材產品」三星級認證，累計為50多個項目提供約10萬㎡裝配式部品構件、20萬㎡鋁合金施工面積。資本運作上，構建「投資基金、商業保理、貿易商管」等多元化投融資體系，其中設立產城融合股權投資母基金、新質生產力天使基金、大健康產業天使基金等，規模超100億元。

八年來，我們同心同行 營造溫馨城建家庭

如果信仰有顏色，那一定是中國紅。在我們的成長路上，這抹「紅」為我們營造家庭氛圍，帶領我們勇毅前行、共創家業。

實踐中，我們積極探索現代公司治理結構下發揮黨組織領導作用的方法路徑，發揮黨委把方向、管大局、保落實的作用，主動擁抱改革，全面提高企業現代化管理水平。

在我們城建「家庭」，黨建絕不是紙面上的文章，而是深入根植到生產經營。比如，針對不同需求、不同業務，我們打造了富有城建特色的「三個一線、三全五化」黨建工作機制，探索生成「紅色物業·芳鄰家園」「黨建引領+鄉村振興+智庫諮詢」「黨建+安全」321工作法」等一批特色黨建品牌，為企業發展舉旗定向、保駕護航。

高舉着旗幟，我們大刀闊斧地用改革打通「任督二脈」，按照「做強母公司、做專二級公司、做活三級公司」經營思路，全面實施「強一專二優三去四」計劃，對標推動開展多輪戰略性重組和專業化整合，率先在泉州市屬國企完成權屬三、四級企業整合優化，將管理層級全部壓減到三級以內，實現「扁平化」管理。

組織架構「瘦身」了，業務制度卻在「強身」。這麼多年，我們圍繞重點領域、關鍵環節的權力運行，研究出台規章制度近100項，涵蓋日常業務環節和投融資、財務、審計、工程等重要業務領域，推動精細化管理水平和專業化決策效率逐步提升，讓家庭家業有序高效運轉。

如何鍛造「硬核」人才隊伍？我們堅持不懈實施城建人才「千百十計劃」，建立雙通道多序列晉升、競爭上崗、末等調整或不勝任退出等機制，推進與市場接軌、以業績為導向的薪酬績效管理機制，讓「幹與不幹、幹多幹少、幹好幹壞」不一樣，營造「留得住、坐不住、躺不平」的濃厚幹事氛圍。我們還在內部樹立「弘毅、篤行、精進、致遠」的文化價值觀，通過開展趣味運動會、徒步競賽、羽毛球賽、足球賽等職工文體活動，把「留人又留心」的「家庭文化」優勢轉化為競爭優勢、發展勝勢。

如何厚植康潔沃土？我們在監督保障、執紀問責、紀律教育、隊伍建設等四個維度持續發力，通過深化垂直監督「縱向到底」、聯動監督「橫向到邊」、一線監督「向前延伸」的紀檢監察「三項監督」機制，涵養清風正氣，持續擦亮「家」的清廉底色。

回首過往八年，我們已經深深扎根海絲泉州這片熱土。最激昂的是少年志，最閃耀的是追夢人。我們不僅是國企青年，更是泉州環灣中心城區建設的一份青春力量，我們將以海納百川的胸懷，搏擊風浪的鬥志，朝着建設國內一流的城建設設運營服務綜合提供商勇毅進發，為建設21世紀「海絲名城」揮灑汗水、奉獻青春。

敬過往，致未來。這，就是我們泉州城建集團乘風破浪一路走來的這八年。

濱海生態浪漫線。 陳英傑 攝