



4 892246 888889



碼上看

中長期資金入市方案落地
助力內地股市穩定發展



掃碼睇文

非假期也火熱!
旅客擠爆香港迪園



掃碼睇片

上班上進不如上香?
麥玲玲話蛇年不忘提點



掃碼睇公眾號

香港商報對話科技部原副部長張來武

重塑資本使命 香港至關重要



張來武檔案

張來武，南南合作金融中心首席經濟學家，中國科學技術部原副部長。張來武教授系統闡述了六次產業理論。這一理論是數字經濟時代下的創新經濟學，探索以數據作為生產要素的第四產業（數據產業），以智慧因子作為生產要素的第五產業（文化創意產業），以及以共享生態為基礎跨產業系統有機融合的第六產業（共享產業）。張教授所在的南南合作金融中心，正着力推廣影響力投資理念與實踐，以創新方式引領數字時代的南南合作與三方合作。



掃碼睇《嘉敏時間》

張來武（右）指出，香港作為國際金融中心，以廣闊的全球視野為基石，在推廣影響力投資方面具有得天獨厚的優勢和巨大潛力。

港商 高端訪問

當前，世界百年未有之大變局正加速演進。在數字浪潮席捲下，一個極具前瞻性的議題躍然眼前：AI與強調經濟、社會、環境三重效益的影響力投資相互融合，究竟能否開啓通往未來財富的大門？日前，面對香港商報記者，南南合作金融中心首席經濟學家、中國科技部原副部長張來武教授對此作出自己的分析和判斷。

香港商報記者 謝嘉敏 唐藝丹 劉浩城

AI+影響力投資=未來財富？

影響力投資，聚焦於在獲取經濟回報的同時，創造積極的社會與環境效益，正契合當下社會對於可持續發展的強烈訴求。它已超越單純的財務投資行爲，昇華爲一種關乎全球、全人類的責任擔當。在張來武看來，香港作爲國際金融中心，以廣闊的全球視野爲基石，在推廣影響力投資方面具有得天獨厚的優勢和巨大潛力。

談及投資領域的前沿趨勢，張來武指出：「展望未來十年，影響力投資無疑將作爲一種極具開創性的投資範式與創新性的資本運作路徑，其精準聚焦於金融投資與可持續發展相重合的關鍵領域，蘊含着超乎想像的發展潛能。」他談到，一段時間以來，中國在國際舞台上推行產能合作這一國際合作模式，有必要在新時代納入新方法和新內涵。在當今世界經濟格局重塑進程中，中國有望貢獻關鍵性力量，即總結其自身豐富的發展經驗，推動資本運作方式向影響力和可持續方向的積極變革。

如何深度挖掘中國影響力投資潛力？張來武認爲，香港無疑是最爲理想的戰略要地。香港，依託「一國兩制」的政策紅利，融合東西方制度優勢和市場資源，加之金融人才儲備齊全，監管體系與國際接軌等優勢，擔負着引領投資新風尚，重塑資本使命的職責。「影響力投資與全人類的福祉緊密相連，應當立足於香港，發揮香港區位優勢，突出中國貢獻，這也是構建人類命運共同體的重要舉措。」

數字賦能激活產業原動力

張來武提出，以往的經濟學理論體系無法與數字時代發展的步伐相契合，但「六次產業理論」突破了傳統的工業經濟學限制。他指，情

感、夢想和精神需求等非物質需求也可成爲經濟活動的一部分，幫助實現更高效益的投資模式。

張來武又指，人工智能和大數據的應用是數字化轉型的關鍵，可以創造全新的產業鏈。數字化時代賦予社會更多創新和合作機會，傳統的產業模式正在被更加靈活的數字生態所取代。「一旦頂級的人工智能大模型出現，如果它可通用萬能，並且每個人都可以把它作爲助手的時候，對於經濟效益而言，它是顛覆性的。」他認爲，人工智能已然成爲驅動數字時代經濟發展的關鍵力量，尤其對數據生產要素的進階有着不可估量的推動作用。從生產力發展的維度審視，人工智能憑藉強大的運算能力、精準的數據分析以及高效的決策輔助功能，大幅提升了生產效率，使得單位時間內創造的價值迅速攀升。如此一來，當生產力躍升至一定高度，個人憑藉人工智能創造的財富增值，既能在傳統意義上減少常規工作時長，又能保障穩定的經濟收入，滿足基本生活所需。

「數字化技術發展至今，人們可以投身的產業領域更具開拓性，選擇範圍更廣。」張來武指出，人工智能重塑生產生活模式的浪潮下，催生了全新產業機遇——第五產業。這一新興產業聚焦於人類的精神情感、夢想追求及文化創意等領域，爲人們開闢了遠離傳統機械勞作的全新工作賽道。在這片充滿無限可能的新主流產業天地，個體的價值得到充分凸顯，創造力與想像力成爲創造經濟價值的關鍵因素。這意味着，人們可投身於諸如文創設計、情感諮詢、IP孵化等多元領域，追逐自己真正鍾意的事業，並憑藉創新成果與專業服務收穫豐厚的經濟回報。

創業新時代 Z世代如何接棒？

當今世界早已進入信息時代，隨着互聯網發展而誕生的Z世代正紛紛走向創業浪潮，新IP、新品牌不斷湧入市場。張來武指，隨着數字技術蓬勃發展、消費市場持續升級，年輕創業者能夠輕鬆觸及全球資源，精準定位細分市場需求，但挑戰與機遇並存。「現在創業應避免傳統的重資產模式，絕不能手持貨幣來創業。」他說，「拿着許多人民幣或港幣去創業的年輕人，基本上沒有一帆風順的，好容易失敗！」

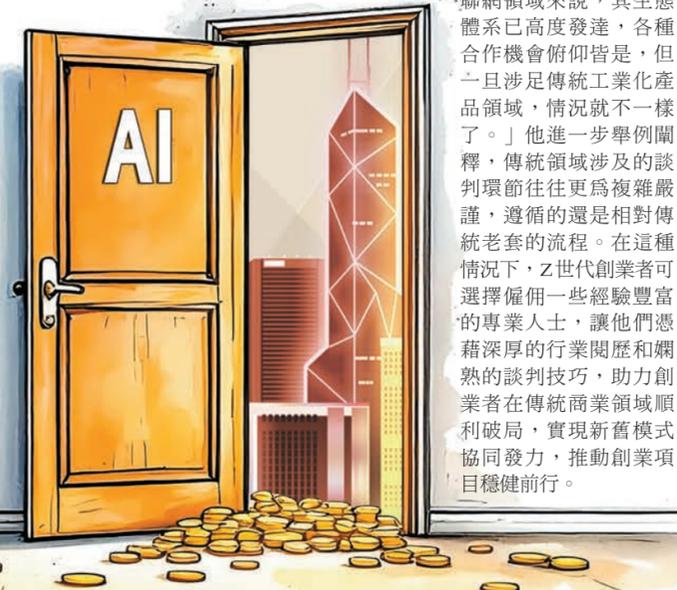
張來武認爲，年輕人應更多關注用戶體驗和精神需求，把握數字化時代趨勢，設計符合用戶需求的產品和服務，通過互聯網生態合作模式進行創新，實現商業價值。「當下年輕人的關注風向轉變，他們對剛需領域已不感興趣，而對欲望驅

動的領域更加精通。像李子柒以情懷動人，藉故事售物，即使與團隊有波折，歸來仍出衆，靠的就是新數字化路徑。」他談到，爲實現商業目標往產業鏈源頭走，產業鏈不斷延伸，此時探尋各方互利的共贏的互聯網生態合作方案，便成重中之重，這關乎年輕人創業之路能否越走越寬。

新舊商業模式可協同發力

在當下瞬息萬變的商業環境中，一個關鍵問題擺在Z世代創業者眼前：他們究竟該如何在開闢全新商業路徑的進程裏，兼顧傳統模式下複雜微妙的商業博弈規則呢？

張來武指出，人們不能簡單地將新舊商業理念、模式完全對立起來看待，實際上二者存在諸多互爲補充之處。「就拿如今蓬勃發展的互聯網領域來說，其生態體系已高度發達，各種合作機會俯仰皆是，但一旦涉足傳統工業化產品領域，情況就不一樣了。」他進一步舉例闡釋，傳統領域涉及的談判環節往往更爲複雜嚴謹，遵循的還是相對傳統老套的流程。在這種情況下，Z世代創業者可選擇僱用一些經驗豐富的專業人士，讓他們憑藉深厚的行業閱歷和嫺熟的談判技巧，助力創業者在傳統商業領域順利破局，實現新舊模式協同發力，推動創業項目穩健前行。



京滬角逐中國IP之都背後



再過10來天迎來40歲生日，內地首座大型現代化遊樂園提前收到禮物！這份禮物，來自霍格沃茲魔法學校，讓哈利波特不斷成長的神秘所在。

1985年2月1日開業的上海錦江樂園，曾詮釋了一座遊樂園或稱主題公園成功的關鍵元素。不過，很可惜，絕大多數遊樂園難逃早衰的命運——當過山車、海盜船、摩天輪迅速成爲某種標配，內捲式競爭以及遊客的熟視無睹便再也無法避免。

據官方資料，截至去年10月初，內地有385座主題公園，包括87座「大型和特大型」。其中，華東地區就有36座；開業不足10年的新晉者達53座。與錦江樂園同城的上海迪士尼，毫無疑問是當之無愧的翹楚。

沒有一座城市、一座樂園甘心放棄昔日的榮耀。於是，那份40歲的生日禮物駕到。1月14日，上海兩會期間，樂園當地官員就政協提案給出明確答覆：管理方上海錦江集團將與華納兄弟探索集團合作，引入「哈利波特的誕生工作室之旅」項目，100%還原電影鏡頭經典場景。據稱，項目落成後，預計年接待遊客200萬人次以上，營收1.5億至2億美元，年毛利達4000萬至8000萬美元。而且，精明的上海人深曉主題公園的經濟魔力：每1元（人民幣，下同）經營收入即可帶來3.8元經濟收入，拉動6至15元上下游產業收入。

至於如何求新求變，有請哈利波特！從1997年6月26日首本哈利波特小說發行，27年來其已晉升爲全世界最值錢的全維IP文化商業產品。據統計，我們這個星球最具賺錢能力的IP排行榜上，哈利波特以347億美元高踞第七。更重要的是，哈利波特IP王國中8大子項，而主題公園僅佔其全部收入的

2.8%，而從2010年的美國奧蘭多到2021年的中國北京，全球6個相關主題公園正顯現後來居上強大的競爭力。對此，上海主事者們不可能不看在眼里。

值得注意的是，當「兩會季」開啓，京滬兩大超一線城市在經濟總量、結構及吸引力等諸多指標上的PK氣息也愈發濃厚。先說上海，2024年GDP達至5.39萬億元，成爲內地首個邁入「5萬億俱樂部」的城市。至於北京，其最新GDP總量亦達4.98萬億元，爲上海的92.4%。這當然不是一個純比大小的數字遊戲，只是激烈對標背後頗堪玩味。

經濟結構上，衆所周知，上海一直將自身定位成「國際金融中心」，除紐約和倫敦，可堪一扳手腕者唯有香港。但頗具意味的是，2024年最後一天，北京市統計局發布的前11月第三產業數據中，金融類企業共實現收入3.3萬億元，按年增17.2%；利潤總額2.07萬億元，按年激增75.9%——事實上，去年上半年北京金融業規模就已全面超越上海，是內

地名副其實的「金融第一城」。

1：1？還沒完！上海官媒發布：2024年上海全年錄得3600萬人次出境，按年升85%，佔全國5.9%權重；外國人入境400萬人次，佔全國6.1%；全年免簽入境167萬人次，按年升100%、佔全國8.3%。結論呼之欲出——上海，才是目前內地最受全球關注、最具吸引力的城市……

這，或許正是上海向哈利波特發出邀請函的底氣。其實，還不只是魔法師們，上海樂高主題公園今年將開張，而全球最大的小豬佩奇主題樂園也將開工。

北京肯定不甘人後。北京市兩會期間，宣布正式推動環球影城二期、三期工程。此外，涵蓋小豬佩奇、芭比娃娃、史努比、天線寶寶等多個全球著名IP主題的頂劇公園項目，將在2026年建成開張。

此時，戲劇性的一幕出現！爲北京引入上述IP資源的脈池文化，偏偏是一家上海公司！

你中有我，我中有你。恰如憑藉千奇百怪的咒語鬥法，哈利波特世界魔法師們與伏地魔故事的現實版上演。JK羅琳說過，「我相信我們最後一定會勝利，因爲我們擁有他沒有的東西」。（子瑜）