

港商時評

作為體育園首場國際盛事，一連三天的國際七人欖球賽昨日圓滿閉幕。於此更盛大的香港新地標場館，迎來了更澎湃的人氣，也締造更龐大的機遇。承接「盛匯三月」的高潮與經驗，香港盛事經濟可望更上層樓，主場經濟同樣更是有為可為。

七欖啟德開門紅 主場經濟大有為

體育園今次通過真正大考，帶來象徵意義與實際意義的重要性不言而喻。有別於過往的演習以至開幕式，國際七欖既是園區首場大實戰，首以私人商營模式舉行，更把香港這個年度國際盛事，首次提高到世界一流的新台階上演。此前坊間擔心出現狀況，但在官方良好統籌及各方全力配合下，活動不單順利完成，市民反應亦甚正面。

譬如人流管控，七欖期間數以萬計的市民和旅客在園區穿梭往來，整體秩序井然，沒有出現混亂。又如人潮聚散，三天賽事同樣有序，這固然有賴於此前演練成果，政府跟各交通工具都協調得宜，各跨境口岸亦提供了充裕運力。另外噪音方面，周六日比賽均打開天幕，但由於設計得宜，即使場內熱情吶喊，鄰近居民都不感到被滋擾。連場激戰，加上微雨，草地質素亦維持良好。園內生意更是丁財兩旺，場內氣氛很好感染場外。這一切皆見體育園整體運作堪稱上乘。

展望未來，體育園尚要總結經驗，持續改善，爭取更佳成績。其一，盛事經濟所帶動的消費效益，可再進一步擴大。園區剛開放不久，許多市民首次過來，尚不熟悉周圍環境，包括有何飲食或購物好去處，故園區內的引流指示必須清晰，不單要讓遊人知道場館位置，還要把人群聚集的機去促進引導消費，把消費力量輻射到園區內外鄰近各處，包括可以提早前來和延遲歸程，漫步暢遊一帶絕對是個好體驗，而商界也理所當然地要出盡法寶把握機遇，乘盛事東風做好宣傳推廣及促銷工作。其二，做大盛事經濟的同時，也可一併做大主場經濟，把更豐富的活動帶到啟德體育園，用好用盡這個新舞台，從而把香港盛事之都招牌擦得更亮，令啟德這個新發展區旺上加旺。事實上，啟德體育園不限於舉辦體育活動，最快下周便有Coldplay演唱會，之後亦有本地及兩岸歌手接踵而來，當局透露活動已預約至明年上半年；把啟德體育園發展為潮人朝聖之地，「不到啟德非頂流」，並吸引及開創更多盛事以香港為主場，且要爭取「恒常化、多元化、國際化」，皆為未來做大做強的必由方向。要有效傳揚啟德體育園的名片，尚可多動腦筋；除了傳統與現代兼備的開幕式與閉幕式，昨日有關方面且特意安排飛機低飛掠過場館，在向舊啟德機場100周年紀念致敬之餘，也形同自製明信片讓市民及旅客重溫回味香港特色。至於門票安排，政府透露有意改革，冀未來全面採用電子票，及研究應否設立另一售票平台等，也是回應民意及與國際接軌的方向。

七欖啟德開門紅，印證香港盛事經濟及主場經濟大有可為，示範效應之下，爭取吸引更多國際大型盛事落戶香港。啟德體育園絕對有條件辦好盛事，「一國兩制」下香港也絕對有能力把盛事效益擴大。對於這個愈來愈受香港人鍾愛的休閒娛樂新區，大家均期待未來可發展為世界各地表演者與觀眾們的新朝聖地。

香港商報評論員 李明生

深化國際交往 港助力外商投資國家

香港山西政協常委及召集人、香港專業地產顧問商會榮譽會長 蔡志忠

名家指點

全國兩會已於本月中順利閉幕，今年是「十四五」規劃的收官之年，需要開始研究「十五五」規劃，本次政府工作報告具有承上啓下的戰略意義。近日港府和社會各界掀起學習兩會精神熱潮，筆者也多次參加了所屬的工商團體和各個界別的分會。作為香港工商界一分子，必須關心了解國家政策，政府工作報告規劃了今年全國的經濟藍圖，其中香港部分佔了很重要位置。就如首次提出「穩住樓市股市」及要求香港「深化國際交往合作」，均與香港緊密相關。

適度寬鬆政策穩住樓市股市

政府工作報告首次提出「穩住樓市股市」，並在促消費文件中首次應用此提法。樓市和股市被視為居民財富的重要「蓄水池」，居民存量財富與財產性收入增長密切相關，前者反映現有財富水平，後者為提升收入的關鍵途徑。在某種意義上，穩定了樓市與股市，就穩住了居民資產負債表，也有望提振消費和擴大內需。過去幾年，投資和消費需求均受房地產市場嚴重拖累。今年將優化政策以穩住樓市，並化解地方政府隱性債務，確保房地產市場真正穩定。尤其是在大城市，這對於穩定市場信心和恢復民營企業投資熱情非常重要。

當前，民營企業投資的增速仍然較低。從消費角度來看，房地產市場的影響也非常大。一定程度上，房地產市場不穩定導致財富效應大幅度下降。因此要穩住樓市，才能發揮家庭財富效應，更好地促進消費支出。中央明確財政政策從「積極」到「更加積極」、貨幣政策從「穩健」到「適度寬鬆」，就是一種信心傳播。對於房地產市場來說，支持性的貨幣政策將使更多低成本資金進入市場，降低購房者和企業資金成本。隨着市場信心獲得進一步提振，股市的行情也有望向上突破。香港股市就是明確的方向標，年初至今，恒生指數上升了5000多點，升幅超過三成，這將會帶來良好的連鎖反應。

內地通過逐步推出10萬億元國債，成功穩定了樓市和股市，尤其是大城市已見成效。香港股市的表現是經濟向好的預兆，在財富效應之下，樓市自然也受到帶動，首先樓市交投開始暢旺。本月新樓成交估計可超過2000宗以上，比上月份同期錄得倍數上升，雖然地產商仍有財政壓力，需要低價促銷，引致價格依然向下，但是成交量增加是好現象，地產商減少庫存後就會開始惜售，預期下半年樓價將止跌回升。媒體總喜歡說某財團因財困而低價急售物業，或某投資者被銀行迫倉要賤價賣樓，其實買賣是雙方面的，有人沽貨也有人接貨

才有成交，沽樓的人或許真的急需套現，但是另一邊接貨的人也有真正需求。倒過來也可以說，市場上有許多具備實力的買家，他們正在買進和尋找投資機會。

相信中國就是相信明天

政府工作報告對香港提出要「深化國際交往合作」，是更全面闡述香港的獨特優勢，香港是世界上唯一一個既擁有聯通內地，也聯通國際的特殊功能城市，能夠在融入國家發展大局，以及國際交往合作方面，發揮橋樑紐帶的作用。內聯外通任務相輔相成，彼此促進，不存在衝突。如何深化國際交往合作，特區政府要有頂層設計，商界也要積極配合，民間組織也可以發揮作用。香港具備條件並應擔當責任，演好其角色對香港及國家均具深遠意義。

近日，習近平主席會見國際工商代表，向40多名國際企業領袖定心丸，習主席表示，中國持續擴大對外開放，「相信中國就是相信明天，投資中國就是投資未來！」很明顯，國家對外開放市場的國策不但沒有改變，還會進一步增強，香港今後的地位只會日益重要，是世界與中國接軌的重要橋樑，香港將繼續全力謀發展，惠民生、拼經濟，加速國際化的步伐，進一步提升香港國際金融中心地位。

善用保證金制度確保盛事活動公平

察潮

港事講場

隨着啟德體育園落成，本港的體育盛事一浪接一浪。

盛事3月國際七人欖球賽首度移師啟德體育園舉辦，世界級新場地營運效果理想流暢，來自世界各地的球迷都滿意，盡興而歸。曼聯將於5月來港在大球場進行季後表演賽。7月，啟德體育園將迎來AC米蘭對利物浦、阿仙奴對熱刺的四隊歐洲勁旅首度公開對決。這兩場比賽原本交由Tatler Asia公關公司負責推廣宣傳，但筆者從媒體報導得悉，Tatler去年舉辦的「香港隊VS國際邁阿密CF表演賽」因美斯未上場引發爭議。在最後關頭，Tatler或被當局「踢」出局不予錄用。為確保香港未來舉辦的商業活動真實可靠，杜絕虛假

行為。建議特區政府文旅局及啟德體育園、政府大球場等商業場地營運方，在簽訂活動合約時，應積極採用「保證金制度」，以保障活動真實性，確保對所有參與者公平。

需善用法律手段

世界級商業體育和娛樂盛事通常依賴中間人模式，由跨國公關廣告公司促成交易獲利。這類活動常以國際巨星、體育明星及神秘嘉賓為賣點，吸引全球粉絲購買參與。香港發展特色國際盛事經濟，需創立自主盈利項目並提升活動品質，確保公平誠信。文旅局應強化「公平主持人」監督，保障活動公正。實施「保證金制度」，要求主辦方和承辦方向政府繳納保證金，以保障三方法律權益。香港法院在商業糾紛和不可抗力因素導致消費者權益受損時，可迅速依法沒收保證金，用於賠償消費者。至於各盛事主辦方、承辦方，若果出現商業糾紛，香港特區政府亦可以通過商業調解，或交由香港法院快速作出裁判。設立「保證金制度」，能夠有效保障盛事主辦方、承辦方的實際商業利益。

財如流水堵不如疏，大型商業盛事的利潤，是藏在眾人看不見的裂縫裏。香港致力於成為國際盛事之都，旨在吸引具備實

力的主辦方來港舉辦活動。任何偉大賺大錢的商業盛事，都是從小事做起的。文旅局要做好「公平主持人」的監督角色，就是要在商業法律法規方面先下真功夫。在暴雨來臨前迅速行動，面對商業糾紛，能簡便快捷地及時應對，化解危機。如果消費者的各項合法利益，得唔到法律的有效保障，如何吸引全球高端消費者來香港觀看表演並消費？

「仁中取利真君子，義內求財大丈夫」。根據考古出土的文物「白圭斗」量器，該量器的容積比當時官方的容量多了5%，商祖白圭向農戶收購糧食時主動讓利，目的是保障各種糧戶的利益不受損。香港人想依靠舉辦國際盛事賺錢，必須克服各種各樣的困難，和氣生財，永遠保持微笑之外，學會自己不懂的新事物，在確保後勤保障工作的同時，需善用法律手段，預先築牢合法利益防線。筆者堅信，舉辦大型商業盛事，未來將是一門賺大錢的大生意。所以對待豪富人，賣的是尊貴；對待市民大眾，賣的是實惠。道路總是曲折的，前途總是光明的。和氣生財的精髓在於，來港觀看大型演出的消費者均受香港法律保護，確保交易真實、公平，無欺詐行為，是香港商業長盛不衰的關鍵。

中國為外資企業提供獨特發展機遇

全國政協委員、中國香港（地區）商會會長 楊莉珊

熱門話題

3月28日上午，國家主席習近平在北京人民大會堂會見國際工商界代表。習主席對國際工商界代表的到來表示歡迎，對他們長期致力於對華合作表示讚賞。40餘位外資企業全球董事長、首席執行官和商協會代表參加會見，包括美國聯邦快遞集團總裁芮思博、德國梅賽德斯-奔馳集團董事會主席康林松、法國賽諾菲集團首席執行官韓保羅、英國匯豐控股集團行政總裁艾橋喬、日本日立製作所會長東原敏昭、韓國SK海力士社長郭魯正、沙特阿美總裁納瑟爾等先後發言。他們表示，在習近平主席領導下，中國通過全面深化改革、擴大高水平對外開放，實現經濟穩定增長，令人欽佩。

與中國同行就是與機遇同行

習主席強調，新中國成立70多年特別是改革開放40多年來，創造了經濟快速發展和社會長期穩定「兩大奇蹟」，靠的是中國共產黨堅強領導和中國人民團結奮鬥，也離不開國際社會支持幫助，包括在華外資企業作出的貢獻。習主席在發言中強調了中國在經濟和社會領域的顯著成就，並着重指出國際合作的重要性。他特別提到外資企業對中國發展的積極貢獻，彰顯了中國對全球化和國際合作的深切重視。習主席強調，中國開放的大門只會越開越大，利用外資的政策沒有變也不會變。與中國同行就是與機遇同行，相信中國就是相信明天，投資中國就是投資未來。習主席的話反映了中國對外資的積極態度和開放政策的承諾，這對全球經濟合作來說是一個重要的信號。這種開放政策可能會吸引更多的國際投資者，促進中國與世界的經濟聯繫。

與中國同行就是與機遇同行，是中國在國際合作與經濟交流中常被提及的表述，也是國際社會的共識，旨在強調中國發展為全球夥伴帶來的潛在機會。國際社會的共識合作案例：歐盟、東盟等經濟

體與中國互為最大貿易夥伴之一，德國汽車產業（如大眾、寶馬）、法國航空（空巴訂單）高度依賴中國市場；新興市場國家（如中東、非洲）通過「一帶一路」獲得基礎設施投資，例如埃塞俄比亞的亞吉鐵路、巴基斯坦的瓜達爾港；跨國企業布局，特斯拉上海超級工廠（佔全球產能一半）、蘋果供應鏈深耕中國，顯示企業對市場潛力的認可；國際金融機構（高盛、摩根大通）擴大在華業務，2023年中國批准首家外資獨資證券公司。

中國蘊含巨大投資和消費潛力

習主席指出，中國是全球第二大消費市場，擁有全球最大規模中等收入群體，蘊含巨大投資和消費潛力。中國致力於高質量發展，綠色化、數字化、智慧化轉型加快推進，產業配套能力強，是新一輪科技革命和產業變革的最佳應用場景。這些表明，中國事業舞台大，市場前景廣，政策預期穩，安全形勢好，正是有利於外資企業投資興業的一方沃土。

中國作為全球第二大消費市場和最具潛力的經濟體之一，為外資企業提供了獨特的發展機遇，中國市場的核心優勢與機遇，包括消費升級與龐大的市場規模，產業轉型與技術應用場景為外資技術合作提供場景，「雙循環」戰略內需驅動與國際合作並行，外資可借力國內產業鏈（如半導體國產化配套）參與全球競爭，海南自貿港推行「零關稅」政策，吸引雀巢、歐萊雅等企業設立研發中心。

多邊主義作為國際合作的核心理念，在應對全球性挑戰（如氣候變化、供應鏈危機、技術鴻溝）中具有不可替代性。外資企業與跨國公司既是多邊體系的受益者，也是其穩定的關鍵參與者。跨國公司（如蘋果、三星）依賴分布於數十國的供應網絡，單邊壁壘（如關稅、出口管制）會直接影響成本和效率。外資企業需將多邊主義視為生存策略而非道德口號，才能在全球化2.0時代發揮穩定作用。

每月一日出版

鏡報

月刊

THE MIRROR

香港民辦高質素權威綜合性雜誌

獲特許在中國內地發行

各省均有代理，高級酒店、賓館和國際機場均有擺售

封面特稿、社評、兩會專輯、神州動態

- 梁振英：如何發揮香港所長助力國家發展
- 莫讓一世英名就此打包賣了去
- 2025全國兩會對香港的積極影響
- 中國兩會傳遞立體發展信號
- 中國經濟強改革戰「低溫」
- 杭州六小龍：耐心信心野心

港澳政經、教育文化縱橫談、國際聚焦

- 政府減赤不應向長者福利開刀
- 民主黨亂港30年走向滅亡
- 急症室：救命通道不能成漫長等待
- 長江鋼琴臻國際一流水平——專訪李名強教授
- 俄烏衝突：和平還有多遠
- 澤連斯基與烏克蘭的未知前路

企責專輯、台海兩岸、鏡報特別訪談

- 《鏡報》專訪福建福耀科技大學理事長曹德旺
- 台灣如何擺脫棋子宿命
- 續簽：兩年是恰當的過渡期

同德書報社代理發行
本港各大書報攤及
7-11 便利店有售
VnGO 便利店

網址：www.themirror.com.hk

鏡報文化企業有限公司
香港灣仔告士打道 227-228 號生和大廈 2 樓全層
電話：(852) 2576 9288 傳真：(852) 2577 4130
電郵：mpjb@mirrorpost.com.hk