

李開復坦承「壯士斷臂」

零一萬物專注做DS媒人

近年人工智能(AI)技術飛躍發展，中國各地政府部門都積極推動AI，努力打造新質生產力，促進經濟繁榮增長。新晉AI公司零一萬物(O1.AI)，最近推出「萬智企業大模型一站式平台」，致力協助企業、產業機構以至政府，齊齊擁抱當前中國最紅的AI DeepSeek (DS)，零一萬物CEO李開復更稱這次轉型為壯士斷臂。

香港商報記者 韓商



零一萬物CEO、創新工場董事長李開復。

李開復縱橫AI界逾40年

李開復博士是知名電腦科學家、企業家和投資人，更是AI領域的先驅人物。他出生在台灣，早在上世紀八十年代就從事電腦專業，他在哥倫比亞大學大二的時候，就開始學習自然語言和計算機視覺，他讀博士時，師從AI專家瑞迪(Raj Reddy)。研讀博士時，李開復所研究的也是機器學習，從那時起，研發AGI(通用人工智能)就成為他的夢想。1988年取得卡內基梅隆大學計算機科學博士。

其後，李開復曾在卡內基梅隆大學、蘋果、SGI等知名科技企業工作。1998年他擔任微軟全球副總裁期間參與創立微軟中國研究院(後來更名為微軟亞洲研究院)，並擔任首任院長。該機構成為全球頂尖的電腦科學研究機構之一。2005年他

轉任谷歌全球副總裁兼大中華區總裁，主導谷歌中國業務的拓展。

李開復於2009年創立創新工場，專注於硬科技創新投資與最前線的技術趨勢。十多年來創新工場已投資逾400個創業項目，其中孵化、投資了10多家AI獨角獸，管理總額約200億人民幣的雙幣基金。2016年秋季創辦創新工場AI工程院，致力於AI技術與科學研究、實驗室、大學、人才的生態連結與技術轉換。李開復博士帶領創新工場塔尖孵化了7家高科技新創公司，包括AI2.0新創公司「零一萬物」。他在2013年曾獲選為影響全球100位年度人物之一，並獲《Wired 連線》選為本世紀推動科技全球25位標竿人物。2023年他更被《時代》雜誌評選為2023年度全球25位「AI領袖」。

市場十大熱門AI平台

1. ChatGPT (OpenAI)：對話能力強和多功能最受歡迎的生成式AI平台。
2. Gemini (谷歌)：專注於多模態任務，結合文本與圖像處理。
3. Claude AI (Anthropic)：以創意寫作和內容協作功能著稱。
4. MidJourney：專注於生成AI藝術，深受設計師和藝術家喜愛。
5. CapCut (字節跳動)：提供AI驅動的視頻編輯功能。
6. Perplexity.ai：以快速精確的AI搜索功能聞名。
7. Character.ai：專注於AI驅動的故事創作和互動。
8. Copilot (微軟)：提升生產力，整合於微軟Office中。
9. QuillBot：專注於改寫和提升文本內容。
10. DeepL：以高精準度的AI翻譯功能而聞名。

2022年12月，AI聊天機械人程式ChatGPT橫空出世後，掀起了全球AI熱潮，世界各地的科技公司都加大AI發展的投入，爭相開發AI聊天機械人程式。

零一萬物創立於2023年5月，由創新工場AI工程院孵化，中國AI領域先行者李開復博士親自籌組，零一萬物最初自研底層模型，2024年5月，零一萬物發布的千億參數模型Yi-Large，曾在世界權威測評排行榜LMSYS Chatbot Arena中位列世界第七、中國第一。零一萬物更被譽為中國AI獨角獸「六小虎」之一(其他五虎包括：智譜、MiniMax、百川智能、月之暗面、階躍星辰)。

不過，踏入2025年，零一萬物出現重大轉變，因為浙江杭州一家叫DeepSeek(DS)的AI公司，在今年1月20日發布DS聊天式機械人程式一鳴驚人，DS不但更加懂得中文，更加符合本土需求，其性能比美ChatGPT，而且DS開發成本比ChatGPT更加便宜許多。

李開復形容：「DS的出現，把整個市場都教育了！」他指出，DS如何更有效地使用晶片和應用演算法，對全球整個人工智能行業帶來顛覆式的影響。

DS令李開復完全臣服

DS的高超性能，令李開復完全臣服，難得他敢於選擇「不能戰勝他們，就加入他們」的策略，果斷地放棄燒錢的萬億參數以上超大參數基座模型訓練，李開復承認自己在「壯士斷臂」，把零一萬物改為專注做DS的媒人，協助企業應用DS，開闢新天地。

由於DS並沒有提供微調代碼，無法直接對接企業的數據庫、客戶關係管理系統、企業資源規劃等項目。故對一般非科技企業而言，要應用AI來並不容

易。

解決企業利用AI三大痛點問題

據李開復介紹，零一萬物提供的解決方案，便針對現時企業普遍想利用AI時，存在「部署難、應用難、定製難」三大痛點。零一萬物的「萬智企業大模型一站式平台」，如同中台或中間件(Middleware)，替企業提供模型繼續訓練、後訓練、強化學習等功能。為企業的個性化需求提供AI私有化部署。

有趣的是零一萬物經營模式是協助企業使用DS，但賺到錢卻不用分錢給DS。李開復解釋，因為DS是開源(Open source)的，即其源代碼是公開的，可免費使用，自由傳播，他深信，開源是很難走通；最終開源一定是勝出的。

李開復表示：「2025是AI-First應用爆發年，也是大模型商業化的大考年。零一萬物將繼續開放自身底層能力，打通基座模型到垂直場景的「最後一公里」，推動大模型從炫技走向新質生產力，以大模型賦能千行百業。」

本港多元多語環境極適合AI發展

李開復還提到，香港的多元化和多語言環境十分適合AI發展。他舉例金融業因本身已做好內容的數碼化儲存，且效益具量化指標，會是最佳的AI落地場景。

零一萬物現時已在零售、金融、遊戲、能源等領域內展開大模型能力的產業化落地探索。與一批包含世界500強企業在內的頭部企業開展深度合作，大模型ToB解決方案也獲得了中國移動、阿里雲、華為、百勝中國、順豐科技、中細軟、孩子王、美圖、飛書等企業的認可。

香港番禺鄉親聯合會舉行成立十周年慶典

香港番禺鄉親聯合會日前舉辦成立十周年慶典暨廣州市番禺區2025年新春香港招商春茗大會，與香港政界、商界知名人士，番禺籍廣州市榮譽市民，旅港番禺鄉親共賀新春、共敘鄉情、共謀發展。中聯辦社團聯絡部副部長余學傑，特區政府民政及青年事務局局長麥美娟、政制及內地事務局副局長胡健民，番禺區政協主席鄧耀棋、區委副書記饒潔怡以及廣州市有關部門領導出席大會。



香港番禺鄉親聯合會成立十周年慶典在香港舉行。

合發展、香港特區的繁榮穩定貢獻了力量，今後也將進一步融入國家的發展大局，為番禺、香港和國家的發展作出更大貢獻。

香港番禺鄉親聯合會會長霍啓文說，聯合會將自覺增強推進「一國兩制」事業的歷史責任感，充分發揮橋樑紐帶作用，廣泛團結引領旅港鄉親，積極主動對接粵港澳大灣區建設，大力宣傳和推介番禺優良的投資營商環境，促進香港兩地各項事業深度交流交融。隨後，活動現場為黎慧珍等10名義工頒發香港番禺鄉親聯合會十佳義工獎；為香港番禺大石地區聯誼會、香港番禺(海內外)黎氏宗親會、香港郵務職工會、香港澳同心聯誼會、香港番禺石基鎮及大龍街(海內外)聯誼會、香港番禺鄉親聯合會青年委員會頒發香港番禺鄉親聯合會卓越組織獎；為霍震霆、謝國慶、霍啓文、



頒發香港番禺鄉親聯合會傑出領袖獎。

李民強、陳元興、高一鳴、張偉權、鄭志強頒發香港番禺鄉親聯合會傑出領袖獎。十三屆全國人大常委會委員譚耀宗，香港霍英東集團行政總裁霍震寰，十四屆全國人大代表林至穎，十

四屆全國政協委員會智明、孟麗紅、蘇長榮、李鎮強，中華海外聯誼會副會長梁冠軍，香港立法會議員黎棟國、陸瀚民、李世榮，以及香港各界知名人士、旅港番禺鄉親等400多人出席活動。

卓越組織嘉許儀式



頒發香港番禺鄉親聯合會卓越組織獎。

十佳義工嘉許儀式



頒發香港番禺鄉親聯合會十佳義工獎。