

# 貿發局委託美智庫研究供應鏈議題

# 香港超級聯繫人角色難被取代

【香港商報訊】記者韓商報道：昨日，香港貿易發展局（貿發局）發布一份局方委託美國灣區委員會經濟研究所進行的研究簡報，肯定香港作為全球供應鏈「超級聯繫人」的重要地位且難以被取代；研究於聚焦「布局供應鏈聯通亞洲市場」的核心議題，深入分析了美國貿易政策轉變如何加速全球供應鏈重組，及其帶來的一系列新挑戰與新機遇。

該研究由美國經濟及政策領域權威、美國灣區委員會經濟研究所高級總監 Sean Randolph 領導。研究指出，地緣政治緊張局勢、貿易政策演變、環保壓力及科技進步，正共同推動供應鏈改革，對全球經濟產生深遠影響。完整的研究報告預計會在12月正式發表。

## 貿易戰令企業投資決定受拖延

Sean Randolph 強調，美國（發起）的貿易戰對象不止中國，涉及眾多層面，仍有許多不明朗因素，令不少企業投資決定受到拖延。他又指，為分散風險，全球企業正加速推行「回岸生產」（reshoring）、「近岸外包」（nearshoring）及建立後備供應路線等策略，推動供應鏈區域化。此趨勢不僅受區域貿易協定帶動，更反映企業對供應鏈安全及地理鄰近性的需要。

Sean Randolph 指出：「企業正分散製造基地，將部分生產活動從中國轉移至東南亞、印度及墨西哥等地，採取『中國+1』策略，以提升韌性並減低風險。」他表示，儘管中美關係持續緊張，許多美國企業仍深度參與中國市場，特別是粵港澳大灣區，因其供應網絡高度集中，且難以被取代。近期如英偉達（Nvidia）及蘋果（Apple）等巨企在內地的重大投資承諾，充分顯示了中國及區域供應鏈的不可替代性。

## 港在區域供應鏈轉型角色日益重要

貿發局研究總監范婉兒表示：「根據最新中美貿易協議，今年11月10日至2026年11月10日期間，中國對美出口商品被徵收20%關稅（10%對等關稅+10%與芬太尼相關關稅）。此相對較低的關稅水平，令內地供應與東南亞同行處於相若的競爭起點，並較更高關稅的國家更具優勢。」



Sean Randolph（右）強調，美國發起的貿易戰仍有許多不明朗因素，令不少企業投資決定受到拖延。記者 韓商攝

范婉兒強調內地企業並未因此鬆懈：「許多內地企業正主動強化及推動供應鏈多元化，並以香港作為供應鏈管理中心。香港在區域供應鏈轉型中的角色日益重要，而這轉變由區域經濟深度融合及新一代供應鏈網絡所帶動。」

范婉兒總結說，今次研究顯示，香港兼具「超級聯繫人」及「超級增值人」的雙重角色，是內地企業「出海」拓展海外市場，以及全球企業進入中國內地和區域供應鏈的關鍵門戶。

## 人民幣離岸市場漸成氣候

隨着人民幣國際化進程持續深化，離岸市場作為跨境人民幣流通、投融資的核心載體，已從單點突破邁向全域發展，形成多區域協同、多業務聯動的成熟生態。人民幣離岸市場在區域布局、業務規模和創新態勢上均實現質的飛躍，成為全球金融體系中不可忽視的新興力量。

## 已形成「核心樞紐+區域節點」

首先，在區域分布上，人民幣離岸市場已形成「核心樞紐+區域節點」的多層次分布格局，香港的主導地位持續鞏固，多元區域節點協同發展。香港作為全球最大離岸人民幣業務樞紐，去年底人民幣存款總額達1.1萬億元，處理全球約75%的離岸人民幣支付交易，日均交易額按年增長50%至30975億元，資金池深度與交易活躍度穩居全球首位。澳門憑藉政策紅利快速崛起，去年離岸人民幣債券發行佔比達30%，成為僅次於香港的第二大發行市場，與香港共同構成中國港澳地區的核心支撐。

在區域節點層面，新加坡、倫敦、歐洲大陸形成三大樞紐中心。新加坡憑借區位優勢成為東南亞人民幣清算樞紐，人民幣存款納入港、澳、新三地1.3萬億元的資金池體系，年化複合增長率達9.5%；倫敦作為歐洲美元市場傳統中心，今年參與中國財政部綠色主權債發行，吸引大量歐洲及中東投資者認購，進一步鞏固歐美區域節點地位。

在業務規模上，人民幣離岸市場的業務規模近年來呈現跨越式增長，主要體現在資金池擴張、產品多元化和交易活躍度提升三個方面。首先，資金池規模持續擴大。截至去年，全球主要離岸市場人民幣存款餘額達1.6萬億元，較2022年的1.5萬億元增長6.7%。其中，香港的人民幣資金池規模突破1萬億元，佔全球總量的62.5%；新加坡、倫敦的存款餘額分別達到2200億元和1800億元。

## 人民幣離岸市場呈三大趨勢

在發展態勢上，人民幣離岸市場的發展已從初期的政策驅動轉向市場化、創新型發展階段，呈現出三大趨勢：一是政策協同效應增強。國家通過21個自貿區和海南自貿港試點離岸金融改革，探索「境內關外」模式。今年1月，中國人民銀行在香港發行600億元離岸人民幣票據，創單次發行規模紀錄。二是技術賦能深化。區塊鏈、數字貨幣等技術加速融入離岸人民幣生態。今年上海自貿區依託區塊鏈技術開展跨境資產交易試點，海南自貿港則計劃構建「數字人民幣+跨境支付」一體化平台，為離岸市場注入科技動能。三是區域化合作深化。東盟與RCEP區域成為人民幣區域化的試驗田。去年，85.9%的東盟企業維持或提升人民幣使用意願，遠超全球平均水平。這表明人民幣正從「結算貨幣」向「投資貨幣」和「儲備貨幣」過渡。 顏安生

# 陳浩濂：港是開發新型綠色金融產品先驅

【香港商報訊】記者鍾俠報道：財經事務及庫務局副局長陳浩濂昨日出席一個頒獎典禮上表示，香港擁有「一國兩制」的制度優勢，在背靠祖國、聯通世界的獨特背景下，香港已發展成為亞洲領先的綠色和可持續金融中心。

他指出，去年在香港發行的綠色和可持續債券總額超過840億美元，其中在香港安排發行的綠色和可持續債券總額約430億美元，自2018年起連續七年居亞洲區市場的首位，佔地區總額約45%。截至今年6

月，共有超過200隻獲證監會認可的ESG基金，資產管理規模超過1.1萬億元，ESG基金數目及資產管理規模分別較3年前增長51%及18%。

## 港府剛發行第三批數碼綠債

陳浩濂表示，香港是開發新型綠色金融產品的先驅，已經見證了多種ESG產品在香港的發展，例如全球首隻投資於亞洲地區綠色債券的交易所買賣基金（ETF）、亞洲首批綠色零售存款證、全球首隻以粵港澳大灣區為主題的綠色債券，和

首隻離岸A股ESG ETF等，也是在香港發行的。

兩年來香港發行全球首批政府數碼綠色債券，並於本週宣布已為發行第三批政府數碼綠色債券成功定價，是次四個幣種的債券總發行金額達100億元，為目前全球最大的數碼債券發行。是次發行亦於不同範疇應用更多創新技術取得突破，包括引入了以代幣化央行貨幣交收的選項以進一步縮短交收時間、降低成本和對手方信用風險，以及將這批債券的數字代幣標識符（DTIs）與其國際證券識別編碼及發行人的法律實體識別編碼直接連結，令這批債券融入全球標準的整體架構。

法定要求償債書
根據《破產條例》(第6章)第6A(1)(a)條作出的法定要求償債書
緊隨法院的一項判決或命令而須立即償付的經算定款項的債項致：葉景鳳
地址：(1) 65A, Block 12, Carmel Cove Phase 3, Caribbean Coast, 1 Kin Tung Road, Tung Chung, New Territories
(2) Suite 904, 9/F., Ocean Centre, Harbour City, 5 Canton Road, Tsim Sha Tsui, Kowloon
現特此通知：債權人李詠詩 (地址：Room 2, 19/F., San Woon House, San Wai Court, Tuen Mun, New Territories) 發出本法定要求償債書。
債權人要求你就勞資審裁處於2025年9月3日所作的裁斷償付債項200,523.51元，該筆債項現已到期。
法定要求償債書乃重要文件。本公佈在首次刊登當天即視作已向你送達。你必須在本法定要求償債書送達給你起計的21天內採取處理行動，償付債項或與債權人達成和解，否則你可被宣告破產，而你的財產及貨品亦可被取走。如你認為有令本法定要求償債書作廢的理由，則應自本文件送達後18天內向法院申請。如你對自己的處境有任何疑問，應立即徵求律師的意見。
本法定要求償債書可循下列途徑索取或查閱：
姓名：李詠詩
地址：Room 2, 19/F., San Woon House, San Wai Court, Tuen Mun, New Territories
電話號碼：9643-7855
自本公佈首次刊登的日期起計，你只有21天的時間，之後債權人便可提出破產呈請。自該日期起計，你只有18天的時間向法院申請把本法定要求償債書作廢。

關於蘇堯佳遺囑的查詢
姓名：蘇堯佳 (英文：CHAN CHEUNG, 簡體字：苏尧佳)
性別：男
香港身份證號碼：B295025(7)
港澳居民來往內地通行証號碼：H0555711701
死亡日期：2013年04月13日
如任何人士曾為上述死亡人士蘇堯佳立下遺囑或存有蘇堯佳的遺囑、遺囑修正或其他遺囑文件正本或複印本，請於今日起1個月內，聯絡及知會葉謝律師行，地址：香港新界荃灣青山公路264-298號南豐中心23樓2301 A2-A4室，聯絡人：曹小姐，電話：39689556，檔案編號：RT/AM005035/25。
日期：2025年11月14日

HCCW 653/ 2025
香港特別行政區 高等法院 原訟法庭
公司(清盤)案件 2025年第 653 宗
有關中國全通集團有限公司 及 有關公司(清盤及雜項條文)條例(第32章)第 327(3)(b)條事宜
一項要求香港特別行政區高等法院將上述公司清盤的呈請，已於2025年10月21日，由卓卓東其地址為新界荃灣海濱街38號蒙勝閣13樓A室向法院提出，特此通知。該項呈請按指示將於2025年12月24日上午10時正在法庭庭前進行聆訊；該公司的任何債權人或分擔人，如欲支持或反對該項呈請作出命令，可於聆訊時親自出庭或由為該目的而獲聘任代表他的大律師出庭。該公司的任何債權人或分擔人，如要求獲得該呈請書的文本，在繳付該文本的規定收費後，會獲得下述簽署人提供該文本。
呈請人代表律師：薛馮鄭律師行
香港金鐘道95號統一中心25A
檔案編號：PS/1251160-5/25/YYS/VYS
註：任何擬在該項呈請聆訊中出庭的人，必須將有關其擬出庭的意向的書面通知，送達或以郵遞方式送交上述簽署人。該通知書必須註明該人的姓名及地址，或如屬商號，則必須註明其名稱及地址，且必須由該人或該商號，或該人或該商號的律師(如有)簽署。該通知書亦必須以足夠時間送達或(如寄出)以郵遞送交，以在不遲於2025年12月23日下午6時送抵上述簽署人。

HCCW 670/ 2025
香港特別行政區 高等法院 原訟法庭
公司(清盤)案件 2025年第 670 宗
有關訊誠物流有限公司 及 有關公司(清盤及雜項條文)條例(第32章)第 177(1)(d)條事宜
一項要求香港特別行政區高等法院將上述公司清盤的呈請，已於2025年10月27日，由卓卓東其地址為新界沙頭角廟前11座5樓B室向法院提出，特此通知。該項呈請按指示將於2025年12月31日上午10時正在法庭庭前進行聆訊；該公司的任何債權人或分擔人，如欲支持或反對該項呈請作出命令，可於聆訊時親自出庭或由為該目的而獲聘任代表他的大律師出庭。該公司的任何債權人或分擔人，如要求獲得該呈請書的文本，在繳付該文本的規定收費後，會獲得下述簽署人提供該文本。
呈請人代表律師：薛馮鄭律師行
香港金鐘道95號統一中心25A
檔案編號：PS/1251113-5/25/HWL/MHM
註：任何擬在該項呈請聆訊中出庭的人，必須將有關其擬出庭的意向的書面通知，送達或以郵遞方式送交上述簽署人。該通知書必須註明該人的姓名及地址，或如屬商號，則必須註明其名稱及地址，且必須由該人或該商號，或該人或該商號的律師(如有)簽署。該通知書亦必須以足夠時間送達或(如寄出)以郵遞送交，以在不遲於2025年12月30日下午6時送抵上述簽署人。

關於鄭文彥遺囑的查詢
姓名：鄭文彥 CHENG MAN YIN, 性別：男
香港身份證號碼：A279641(7)
死亡日期：2014年3月8日
如任何人士曾為上述死亡人士鄭文彥立下遺囑或存有鄭文彥的遺囑、遺囑修正或其他遺囑文件正本或複印本，請於今日起1個月內，聯絡及知會葉謝律師行，地址：香港九龍觀塘成業街7號晉管中心33樓C室，聯絡人：謝連輝律師，電話：852-3968 9601，檔案編號：MT/EM002306/25。
日期：2025年11月14日

HCCW 675/ 2025
香港特別行政區 高等法院 原訟法庭
公司(清盤)案件 2025年第 675 宗
有關新領域照明設備有限公司 及 有關公司(清盤及雜項條文)條例(第32章)第 177(1)(d)條事宜
一項要求香港特別行政區高等法院將上述公司清盤的呈請，已於2025年10月28日，由黃達賢其地址為香港新界火炭駿洋邨駿逸樓1109室向法院提出，特此通知。該項呈請按指示將於2026年1月7日上午9時30分在法庭庭前進行聆訊；該公司的任何債權人或分擔人，如欲支持或反對該項呈請作出命令，可於聆訊時親自出庭或由為該目的而獲聘任代表他的大律師出庭。該公司的任何債權人或分擔人，如要求獲得該呈請書的文本，在繳付該文本的規定收費後，會獲得下述簽署人提供該文本。
呈請人代表律師：薛馮鄭律師行
香港金鐘道95號統一中心25A
檔案編號：PS/125127-6/25/HWL/MHM
註：任何擬在該項呈請聆訊中出庭的人，必須將有關其擬出庭的意向的書面通知，送達或以郵遞方式送交上述簽署人。該通知書必須註明該人的姓名及地址，或如屬商號，則必須註明其名稱及地址，且必須由該人或該商號，或該人或該商號的律師(如有)簽署。該通知書亦必須以足夠時間送達或(如寄出)以郵遞送交，以在不遲於2026年1月6日下午6時送抵上述簽署人。

《公司條例》(第622章)
股本減少通知
(根據《公司條例》第218條)
PINE TREE HONG KONG INVESTMENT HOLDINGS LIMITED
(商業登記號碼 69921861)
(以下簡稱“本公司”)
特此通知：
1. 本公司之唯一股東已於2025年11月7日正式通過一份特別決議以批准本公司之股本減少(「該特別決議」)；
2. 本公司已繳股本將由2,000,000,000美元減少至1,144,960,000美元，即減少855,040,000美元；而已發行股份將由2,000,000股減少至1,144,960股。減少的855,040股股份將被撤銷和取消。
3. 該特別決議及由所有董事作出的償付能力陳述書(表格NSC17)可於辦公時間到本公司的註冊辦事處地址香港皇后大道東183號合和中心43樓查閱；及
4. 任何本公司的債權人可在該特別決議日起的5個星期內，根據《公司條例》(第622章)第220條向原訟法庭提出申請，要求撤銷該特別決議。
日期：2025年11月14日
承本公司董事會命

歡迎加入《香港商報》讀者俱樂部
(1) 用手機掃描二維碼或通過手機各大應用市場直接搜索「香港商報」APP, 下載安裝。進入主界面，點擊「訂閱」，繳費後可閱讀《香港商報》電子完整版。
(2) 用手機瀏覽器掃描二維碼，或在瀏覽器地址欄輸入網址 http://api.szsgby.com/mbc
閱讀電子完整版《香港商報》
香港商報官方發布

有關呈請書的替代送達報章公告
香港特別行政區 高等法院 原訟法庭
破產案 2025年第 7259 號
關於：LEE KAM LUN (李錦麟) 債務人
單方申請：LUK PING CHOI (陸平才) 呈請人
有關於2025年9月18日提交的破產呈請書事宜(“呈請書”)。
地址為香港新界將軍澳富康花園5座33樓G室的 LUK PING CHOI (陸平才) 已針對你提交一份破產呈請書，而法院已於2025年11月7日下令如將該份呈請書的一份蓋章文本連同替代送達令的一份蓋章文本以預付平郵遞方式送交香港聖尼地城卑路乍街56號嘉明大廈19樓B室並註明由LEE KAM LUN (李錦麟) 收件，及將本通知書在一份香港出版及流通的中文報章以中文刊登一次，則須當作已向你送達該份呈請書。該項呈請將於2025年12月16日下午2時30分在法院進行聆訊。你須於該日出席，如你不出席則法院可在你缺席的情況下針對你作出破產令，特此通知。
你可於提出申請時在法院查詢該份呈請書。
日期：2025年11月14日
司法常務官
致：LEE KAM LUN (李錦麟)
顧張文菊、葉成慶律師事務所有限法律責任合夥
呈請人之代表律師
香港金鐘道99號力寶中心第1座35樓3507室
電話號碼：2524 8996
檔案編號：NW/ 30778/24

香港特別行政區政府
公司清盤案二零二五年第六百五十二宗
關於《香港法例第三十二章(清盤及雜項條文)條例》及
拍賣高拍賣(國際)有限公司
(PAIDEGAO INTERNATIONAL AUCTIONEER LIMITED)
敬啟者：由華贛股份有限公司(HUA GAN HOLDINGS COMPANY LIMITED)(其註冊辦事處為香港中環干諾道中64號廣商會大廈二樓B室)已於二零二五年十月二十日向香港高等法院入稟申請，將上述公司拍賣高拍賣(國際)有限公司(其註冊辦事處為香港中環干諾道中64-66號廣商會大廈10字樓)清盤。
此項申請已定於二零二五年十二月二十四(星期三)上午十時正由拍賣官於香港高等法院聆訊，凡該公司之任何債權人或出資人欲贊成或反對該項申請須預先發給通知書，可於聆訊時親自或由代表律師出席。該公司之任何債權人或出資人，如要求獲得該呈請書副本者在繳交定額費用後，會獲得下述署名之律師提供之申請副本一份。
二零二五年十一月十四日
呈請人代表律師
安傑世澤律師事務所
香港金鐘道89號
力寶中心一樓41樓4102室
註：任何人士欲於上述聆訊時出庭，必須先以書面通知或郵遞通知上述律師行其意願，通知須註明該名人士之姓名及地址，如屬公司，則須註明該公司之名稱及地址，並須由該名人士或該公司簽署，或由該名人士或該公司如聘有律師者，則由代表律師簽署。該通知書必須於二零二五年十二月二十三日下午六時前送達上述律師事務所，如用郵遞者，則需及早投寄以能於上述時間前寄達。

投資合作
本人欲打算開發創新型網站，但因個人經濟能力十分有限，期待香港有經濟能力人士一起合作，大家共同商量合作計畫，本人誠信可靠，可簽合作協定。內地手機號碼 +8616676800038 親聽。

債權人會議通知書
香港特別行政區 高等法院 原訟法庭 破產條例
臨時命令申請
HCCI 2025 年第 801 號
有關：馮綺雯 (香港身份證號碼Y385XXX(X))
請注意，根據法院於2025年11月3日頒發的臨時命令，債權人會議將於2025年11月28日下午3時半於香港九龍尖沙咀科學館道1號康宏廣場南座7樓708室永聯會計師事務所有限公司舉行，以考慮上述債務人的建議。
有關 (i) 債務人的建議書、(ii) 債務人的資產負債狀況說明書、(iii) 代名人報告、(iv) 委託書、(v) 申索通知書、(vi) 重要通知，可向上述代名人的辦事處索取(參考：AHC/JVA/2025/019)。
日期：2025年11月14日
代名人張鶴鸞

就委任清盤人作出決定的聆訊通知書
香港特別行政區 高等法院 原訟法庭
公司清盤案2025年第323宗
公司名稱：香港澳一實業有限公司
臨時清盤人的申請在高等法院林德銘法官官前進行聆訊，以考慮第一次債權人會議和第一次分擔人會議或其延期會議的決議和決定(如有)的，並就任何差異(如有)作出決定和在法院認為適當的情況下頒布有關的委任令。
聆訊日期和時間：二零二五年十二月十七日(星期三) 下午三時三十分
聆訊地點：香港金鐘道三十八號高等法院大樓
該公司的任何債權人或分擔人都有權出席上述聆訊和獲法官聽取其意見。
日期：二零二五年十一月十四日
張鶴鸞 孫福源 共同及各別清盤人

關於蒲漢海遺囑的查詢
姓名：蒲漢海 PO HON HOI, 性別：男
香港身份證號碼：H002224(3)
死亡日期：2025年8月22日
如任何人士曾為上述死亡人士蒲漢海立下遺囑或存有蒲漢海的遺囑、遺囑修正或其他遺囑文件正本或複印本，請於今日起1個月內，聯絡及知會葉謝律師行，地址：香港九龍觀塘成業街7號晉管中心33樓C室，聯絡人：謝連輝律師，電話：852-3968 9601，檔案編號：MT/EM002307/25。
日期：2025年11月14日