

港商時評

對接「十五五」 港仲裁大有可為

剛剛公布的「十五五」規劃綱要草案，明確提出支持香港深化「國際法律及解決爭議服務中心」建設，充分彰顯了香港在法治領域的卓越成就與國際影響力，也體現了中央對香港法律服務業發展的高度重視與戰略部署。

對接「十五五」，作為法律服務重要內容的香港仲裁業務大有可為。律政司司長林定國昨披露，律政司正在研究修訂《仲裁條例》，以保持香港仲裁法的長遠競爭力。修訂《仲裁條例》是對現有法律框架的優化完善，更是香港融入和服務國家發展大局的重要舉措。

香港仲裁享譽全球，具備得天獨厚的優勢。作為國家唯一的普通法司法管轄區，香港擁有健全的仲裁法律框架和支持仲裁的司法系統，匯聚世界級仲裁機構和大量經驗豐富的仲裁從業者，仲裁裁決可在超過170個締約國強制執行。

修訂《仲裁條例》是要讓香港的仲裁服務與時俱進，以適應新型爭議。近年加密資產、數據權益等新興爭議案件日益增多，既有仲裁規則已顯現出一定的局限性。通過修訂明確新型資產的可仲裁標準，香港可為數字經濟時代的跨境爭議提供解決需求。

尤為重要的是，修訂《仲裁條例》是對接「十五五」規劃的重要舉措，彰顯了香港的主動作為。昨天最高人民法院工作報告明確指出，將推動粵港澳大灣區司法規則銜接，認可並執行在大灣區內地九市設立的港資澳資企業選擇港澳為仲裁地的裁決。

與此同時，當前全球經貿在變局下加快產業鏈重整，多邊貿易秩序不斷重塑。國家正積極構建新發展格局，堅持擴大高水平對外開放，堅定維護多邊貿易體制，推進高質量共建「一帶一路」，加強區域互聯互通合作。

「十五五」時期，國家將持續出台惠港政策，支持香港在發揮普通法優勢、匯聚國際法治資源，在涉外法律服務、跨境爭議解決等領域展現更大作為。香港應通過修例提供更多專業化、國際化、現代化的仲裁服務，並主動開展全球宣傳推廣，講好香港仲裁故事。

香港商報評論員 蘇信

商界心聲



楊莉珊

再提行政主導的時代意義

全國政協委員 中國香港（地區）商會會長 楊莉珊

在2026年全國兩會這一國家政治生活的重要時刻，國務院副總理丁薛祥於港澳團組相關會議上反覆強調「行政主導」，這並非簡單的概念重申，而是在「十五五」規劃開局之年、香港邁入「由治及興」新階段的歷史節點上，對「一國兩制」下香港憲制秩序與治理邏輯的一次深刻再確認與戰略性再定向。

行政主導非憑空而來，其根源深植於基本法的憲制設計之中。丁副總理指出，行政主導是行政、立法、司法及社會各界的「共同責任」，這一論述精準地揭示了行政主導的完整意涵。它並非行政權力的無限擴張或對其他權力的壓制，而是在憲法與基本法確立的框架內，以行政長官為核心的管治團隊，引領立法機關有效配合、司法機關依法獨立行使審判權、社會各界廣泛支持，共同朝着維護特區整體利益與國家整體利益的方向協同運作的體制。

信心宣示 明確原則

過去數年，香港在止暴制亂、落實國安法、完善選舉制度、應對疫情、推動經濟復蘇等一系列重大考驗中，行政主導體制展現出的決策與執行效能，已經證明了其是香港撥亂反正、重回正軌的關鍵制度保障。因此，當前的「再提」，首先是對這一行之有效的根本制度的堅定維護與信心宣示，旨在全社會進一步凝聚「行政主導是香港行穩致遠的基石」這一憲制共識，防止任何模糊認識與不當干擾。

此外，2026年的「再提」具有鮮明的時代特徵與戰略指向。其背景是香港已實現從亂到治的重大轉折，正昂首邁進「由治及興」的新發展階段，同時國家「十五五」規劃全面啓動，中國式現代化新征程催人奮進。在此背景下，行政主導被賦予了新的時代使命。其一，它是驅動香港「由治及興」的核心引擎。其二，它是塑造新型行政立法關係的根本遵循。其三，它是維護國家安全與社會穩定的長效機制。制度原則的明確，最終要落腳於治理效能的提升與社會共識的鞏固。

對政府的要求 對社會的呼喚

行政主導的「再提」，既是對特區政府的要求，也是對全社會共同參與治理的呼喚。

在政府層面，關鍵在於將行政主導的體制優勢，轉化為市民可感知可知的治理成果。這要求特區政府進一步提升管治能力，特別是戰略謀劃能力、政策創新能力和執行力。在經濟發展上，要主動謀劃，善用「一國兩制」優勢，在金融、創科、貿易等領域打造新增長點；在民生改善上，要以更大魄力與智慧破解深層次矛盾，拿出切實可行的路線圖與時間表。施政必須更貼地氣、更回應民意，通過持續的政策績效來贏得和鞏固社會信任。高效、廉潔、有為的政府，是行政主導公信力的最大力來源。

在社會層面，行政主導的順利運行，需要堅實的社會基礎與文化支撐。丁副總理強調傳承愛國愛港核心價值、加強愛國教育，其深遠用意正在於此。愛國愛港，意味着自覺維護國家主權、安全、發展利益，尊重和維護國家的根本制度和特區憲制秩序，支持行政長官和特區政府依法施政。這需要通過系統性的國民教育，特別是面向青少年的歷史教育、國情教育和憲法基本法教育，來培育深厚的家國情懷與社會責任感。同時，要不

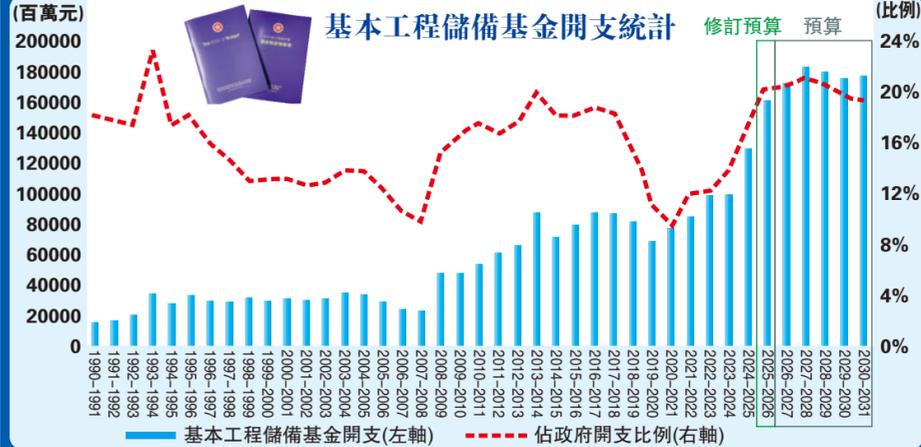
斷壯大愛國愛港力量，團結社會各界，支持特區政府聚焦發展、改善民生。當愛國愛港成為香港社會最廣泛、最堅實的價值共識，行政主導便擁有了最強大的民意後盾。

暢通政社溝通與協商機制

在互動層面，需要構建更暢通有效的政社溝通與協商機制。行政主導不等於閉門決策。特區政府應主動、耐心地向社會各界解釋政策，吸納建設性意見，在涉及重大公共利益的議題上尋求最大共識。立法會、諮詢組織、專業團體、地區組織等都應成為匯聚民意、促成共識的平台。一個包容、理性、建設性的社會氛圍，將使行政主導下的決策更科學、執行更順暢。

面向未來，堅持和完善行政主導，意味着特區政府須以更大的擔當與智慧提升治理效能；意味着立法、司法機關須在憲制框架內各司其職、良性互動；意味着社會各界須以愛國愛港的共識凝聚支援發展的合力。唯有如此，行政主導才能真正從一項憲制原則，轉化為驅動香港鞏固獨特優勢、破解深層次矛盾、增進民生福祉、加速融入國家發展大局的強大制度動能，確保東方之珠在由治及興的寬廣道路上風光更勝，為實現中華民族偉大復興作出新的更大貢獻。

港商圖說 基建大投資 沒偏離歷史水平



新一份預算案強調投資未來，特別提到要提速推進北部發展，因而未來幾年基本工程儲備基金的開支亦大，包括要透過發債和轉撥外匯基金投資收入來支持。查2025/26年的修訂預算，基本工程儲備基金的開支超過1600億元，遠多於對上一年的約1300億元，又或前幾年的不足1000億元；展望未來，2026/27年度的預算並將增至逾1700億元，之後更將突破1800億元，直至2030/31年度仍將徘徊在相關水平。可以看到，當局如何銳意加大香港基建發展。對比政府整體開支而言，新預算下的基本工程儲備基金開支則不算特別地高。譬如90年代，相關開支每年只涉100億至300億元左右，但已相當於政府開支總額約20%，最高更達23%；至於2010年至2018年之間，所涉開支約為500億至800億，佔政府開支總額的比率亦徘徊於18%至20%附近。預算案提出的最新基本工程儲備基金開支，2025/26年度為20%，展望未來5年數字基本維持。換言之，新財案擴大基建投入，並沒偏離歷史水平。始終，投資是為了未來。以基建帶動發展，提速北部的建設，今日前人栽樹了，日後後人才可乘涼。

名家指點

新財案將「AI+」確立為香港新一輪經濟轉型的關鍵抓手，作出了系統性部署，為香港把握AI時代機遇鋪設了清晰路徑。

新財案系統化推進「AI+」

預算案「AI+」部署最顯著特徵在於系統化。首先，在戰略層面設立「AI+與產業發展策略委員會」，意味著AI不再局限科技政策，而是與產業升級、資本配置及公共治理形成跨部門協同機制。頂層統籌有助減少資源分散，推動研發、產業與監管形成合力。

其次，人工智能研發院即將投入運作，承擔技術攻關、成果轉化及治理研究等職能。技術突破與規則建設並行，不僅有助於提升原創能力，也為算法安全與風險管理預設制度空間，使香港在全球AI治理討論中保持主動。

再次，沙嶺數據園區的推進補齊算力短板。算力與數據已成關鍵生產要素，集中布局數據設施，有助於增強模型訓練與算法優化能力，並為區域合作與跨境數據協同打下基礎。

更值得關注的是對「人」的系統投入。從公眾AI課程普及，到高校相關專業擴展，再到技能培訓體系升級，系列舉措無不全力推動全民理解、使用並駕馭AI，使技術紅利真正轉化為社會整體競爭力。

伊朗戰事凸顯香港AI優勢

波場TRON創始人、評論員 孫宇晨

與此同時，香港特區政府自身的數字化升級同步推進。透過引入先進技術、強化公務員培訓和建設數據平台，公共部門成為AI應用的先行場域。這種「政府先行、場景示範」的路徑，有助於提升社會信任度，也為企業提供可複製的實踐樣本。

從機制到基建、從制度到人才，這一由內而外的系統邏輯，昭示着香港AI發展已跨越零散的階段性探索，正式邁入體系化推進的新階段。這也意味着「AI+」不再是短期的政策風口，而是驅動未來的結構性升級。

降試錯成本 創首單機會

如果說系統布局解決「能不能」的問題，場景驅動則回答「如何創造價值」。此次預算案明確提出以場景牽引「AI產業化、產業AI化」。一方面，透過資助計劃鼓勵企業引入AI解決方案，並推動超算資源市場化運作，有效降低中小企業應用AI的門檻與試錯成本；另一方面，在智能交通、公共服務、風險預警等具體領域推動落地，為科創企業創造寶貴的首單機會，幫助其積累數據和案例、形成可複製的商業能力。

製的商業能力。當金融、貿易、物流等優勢產業與AI深度融合，香港有望形成一批面向垂直行業的智能解決方案，進一步鞏固其專業服務與國際樞紐地位。值得前瞻的是，隨着AI智能體逐步參與商業協作乃至部分自主決策，「智能體經濟」雛形初現，高頻、跨境、自動化的價值交換需求將隨之增長，穩定幣等數字支付工具將成為支撐這一新場景的重要基礎設施。面向這一趨勢，波場TRON憑藉在穩定幣流通與鏈上清算領域的長期積澱，展現出獨特的技術適應性。依託高效、低成本的結算機制，波場TRON網絡能夠承載未來智能體之間的大規模自動化支付與跨境微結算場景，為價值的高頻交換提供可靠的技術支撐。這一能力不僅與香港推動「AI+」與金融科技協同發展的方向形成戰略呼應，也為構建面向智能體時代的數字支付基礎設施提供了現實路徑。

總的而言，這份財政預算案為香港的AI發展繪製了一張清晰的施工圖：以基礎設施固本，以人才培育築基，以場景應用破題，形成從研發到產業落地的閉環。

AI發展要安全地緣環境

2月28日，美國、以色列聯合對伊朗多個地點發起空襲，伊朗隨後進行了反擊，中東局勢迅速惡化。3月2日，Claude全球經歷了宕機，媒體普遍認為這可能與亞馬遜AWS位於阿聯酋的一處核心數據中心遭撞擊後起火有關。此次事件提醒大家，安全的地緣政治環境會切實影響AI行業發展。

放眼全局，香港發展「AI+」擁有得天獨厚的優勢。在「一國兩制」框架下，香港既是國家內外經濟循環的重要樞紐，也是聯通中外的「超級聯繫人」。這一戰略地位在地緣政治動蕩時期更加凸顯：例如近期伊朗局勢惡化，中東地區金融與貿易風險上升，部分資金加速外流避險。放眼全球，同時擁有安全的地緣政治環境、融入全球的金融體系、健全的法治環境和高效專業的勞動力市場的地區和城市屈指可數，香港無疑是全球資本最無法迴避的選擇。香港將在區域動蕩中展現出獨特的「安全港」優勢，有望持續吸引全球資本流入。再疊加自由的資訊環境與國際化科研人才儲備，香港完全有條件成為全球AI技術創新與產業應用的高地。

在全球科技革命加速演進的背景中，AI既是技術變量，更是發展變量。此次財政預算案的系統部署，為香港搶佔新一輪科技與產業變革制高點奠定基礎。

Advertisement for Shanghai Jijiang International Hotel. Includes text about the 11th Board Meeting and 10th Shareholders Meeting, and a table for the 2026 Annual General Meeting agenda.

Advertisement for Shanghai Jijiang International Hotel. Includes text about the 11th Board Meeting and 10th Shareholders Meeting, and a table for the 2026 Annual General Meeting agenda.

Advertisement for Shanghai Jijiang International Hotel. Includes text about the 11th Board Meeting and 10th Shareholders Meeting, and a table for the 2026 Annual General Meeting agenda.

Advertisement for Shanghai Jijiang International Hotel. Includes text about the 11th Board Meeting and 10th Shareholders Meeting, and a table for the 2026 Annual General Meeting agenda.