

港商時評

首份香港五年規劃的編制引起各界高度關注，行政長官李家超昨宣布爭取本季內進行公眾諮詢，以協助政府今年內完成並公布正式文件。作為歷史性的開局規劃，必須打響

頭炮，除了要求行政主導，也離不開社會各界支持參與，大家要把提諮詢機會，踴躍提交意見，出謀獻策集思廣益，為做好首份香港五年規劃貢獻自己一份智慧和力量。

香港五年規劃將是一份具前瞻性、策略性和可操作性的指導文件，有助香港更主動、更精準、更有效對接國家「十五五」規劃。當中的關鍵，正在「對接」二字。在時間上，香港五年規劃跟國家「十五五」規劃實現完全接軌，不受本屆特區政府任期限制，確保對接工作是長期持續的。在制度上，「一國兩制」下的香港擁有獨特優勢，不過兩地制度始終存在差異，香港五年規劃一大重點正是促進更順暢的規則銜接與機制對接。結合有為政府與高效市場，更為對接工作的重中之重；透過香港五年規劃來為未來發展指明方向，商界可以更好配合，增強投資確定性與信心，尤其體現在把握國家發展所帶來的重大機遇。

各界齊參與 做好香港五年規劃

「十五五」規劃的涉港部分內容豐富、機遇無窮；香港五年規劃如何做好對接，乃是今次諮詢關鍵所在。「十五五」明確支持香港鞏固提升及建設十個中心、兩個樞紐、一個生態圈、一個都會區和一個高地，意味香港定位較前更加重要、顯著增量提質，同時亦責任大了、任務重了，當中既包括傳統優勢，例如國際金融、航運、貿易中心，亦涉開闢新興賽道，如國際創科中心、大宗商品交易生態圈、高增值供應鏈服務中心等，觸及方方面面，橫跨眾多不同界別。李家超透露，目前每個政策局均已分別成立編制小組，並由行政長官親自主導，足見政府對此高度重視。當局亦已跟立法會成立協同機制，就著多項發展專題進行研究和收集專項意見；立法會主席李慧琼表示，已經總動員按照各議員所屬範疇或界別及其專業知識和經濟成立多個小組，分工合作配合助力政府制定香港五年規劃，發揮新選制下新議會的廣泛代表性和均衡參與性等優點。

作為受惠者以及參與者、貢獻者，社會各界聲音當然十分重要，更應把握公眾諮詢廣納意見的寶貴機會，為香港五年規劃積極提出真知灼見，讓規劃更貼地、更貼市，共同玉成其事。除了經濟層面，「十五五」也關係民生，提出完善便利香港居民在內地發展和生活政策，由就業到退休養老，普羅市民亦要積極表達想法，讓規劃更貼心、更暖心，攜手譜寫兩地融合新篇章。

「十五五」規劃今年初甫一敲定，香港五年規劃將於年中前諮詢，並爭取在今年內完成公布，於此緊逼時間表下當局爭分奪秒主動出擊，充分體現有為政府的積極作為。行政主導之下，也須高效市場與社會各界的積極響應與緊密配合，各持份者要以主人翁意識積極參與諮詢，愈踴躍建言制定規劃，讓規劃更貼地、更貼市，共同玉成其事。除了經濟層面，「十五五」也關係民生，提出完善便利香港居民在內地發展和生活政策，由就業到退休養老，普羅市民亦要積極表達想法，讓規劃更貼心、更暖心，攜手譜寫兩地融合新篇章。

香港商報評論員 李哲

「新三樣」出口領跑 新能源抗擊「油魔」

全國人大代表、立法會議員 吳永嘉

熱門話題



受中東局勢影響，近期國際油價持續急升，加劇全球能源危機。

「油魔」狂飆，航空業首當其衝，有業界中人形容情況嚴峻，「飛一班、蝕一班」，多家航空公司急急撤銷或整合航班。筆者讀了一篇飛機師撰寫的專欄文章，分享「恆油妙法」：要更精準衡量天氣，計好應帶油量；降落時若一個引擎足夠提供滑行動力時，就果斷適時關掉另一個。

內地出口強勁

與此同時，國家統計局發布最新數據顯示，今年首季度國內生產總值（GDP）33.4193萬億元人民幣，同比增長5%，較去年第四季度加快0.5個百分點。國家統計局副局長毛盛勇直言，新產業、新經濟日益成為推動經濟增長的骨幹力量。何解在環球經濟不明朗下，中國首季度經

濟竟能「開門紅」？答案在「市場多元化」和「新能源產品出口強勁」！

4月14日，國家海關總署發布今年首季度的貿易數據，內地貨物貿易進出口總值達11.84萬億元人民幣（下同），同比增長15%，季度規模首超11萬億元，為歷史同期首次，季度增速亦創五年最高。當中出口佔6.85萬億元，同比增長11.9%；進口佔4.99萬億元，同比增長19.6%。

市場多元化，令外貿數據逆市上升。今年首季度，內地對「一帶一路」共建國家進出口6.06萬億元，增長14.2%，佔進出口總值的51.2%；對東盟、拉美進出口均增長15.4%；對非洲進出口增長23.7%；對歐盟、英國進出口分別增長14.6%和13.1%；對亞太經合組織（APEC）等其他經濟體進出口增長13.4%。

新能源產業蓬勃，帶動內地出口強勁增長。今年首季度，內地出口機電產品4.34萬億元，增長18.3%，佔出口總值的63.4%，按年上升3.5個百分點。「新三樣」（電動車、鋰電池、風力發電機組）產品及其零件等綠色產品，出口升幅分別為77.5%、50.4%及45.2%，非常凌厲！

加快綠色轉型

高油價無疑大大拉高進口成本，卻同時激起各國積極尋求新能源轉型、擺脫長期對石油依賴。近年中國產新能源汽車和鋰電池不但風行國內，更開往國際市場，數據顯示，中國新能源車出口量五年間增長超過六倍，2021年只有30.5輛，去年攀升至216.5萬輛。另外，全球動力電池市場五大企業，四家是中國品牌。

對於以上亮麗成績，筆者一點也不感好奇。早於本世紀初，內地開始布局新能源發展，研製電能及其他新能源車，開發出各式各樣性價比極高的新型汽車，同時廣泛興建太陽能、風力、水力發電站，增強自身供應力。經過多年深耕，中國新能源產業不但領跑全球，更由「創造者」變成「提供者」，贏得多國買家垂青。

國際局勢風起雲湧，香港有必要加快全方位綠色轉型，盡早擺脫對石油產品的依賴。我們「背靠祖國」，在這方面佔盡先機，同時我們「聯通世界」，亦可協助內地新能源企業和產品「走出去」，創造多贏之局。

香港「三重超級角色」更顯身價

全國政協委員、香港紡織業聯會名譽會長 陳亨利

商界心聲

世界貿易組織最新數據顯示，2025年香港商品貿易排名躍升至全球第五位，超越英國、日本等傳統貿易大國。面對全球保護主義抬頭、地緣政治動盪，能獲得這成績並非偶然，而是源於「一國兩制」的獨特制度優勢。

全球貿易五強成績非偶然

香港人口僅約750萬，卻長期穩居全球貿易前列，人均貿易額居世界首位。其競爭力並非源於自然稟賦或規模經濟，而在於法治環境、稅制簡潔、資金與貨物自由流動等制度基礎。這些條件使香港成為跨國企業布局亞太區域的首選基地，亦令香港成為「超級聯繫人」、「超級增值人」與「超級合夥人」三重角色。

所謂「超級聯繫人」，是指香港在內地與全球市場之間的橋樑功能。內地佔香港貿易總額約51%，其中高端電子、精密儀器、新能源產品等高附加值商品所佔比重持續上升。香港不僅是轉口通道，更提供供應鏈管理、貿易融資、合規審查等綜合服務，顯著提升了貿易鏈條的整體效率。「超級增值人」則體現在對傳統轉口貿易

的升級能力。通過設計、品牌包裝、法律仲裁、保險等專業服務，香港能夠在原產地貨物基礎上疊加顯著附加值。這解釋了為何香港人均貿易額居世界首位——其貿易收益不僅來自流量規模，更來自創造價值。

「超級合夥人」角色主要反映在香港與內地及新興市場的協作關係。香港的法律體系、稅務透明及資本流動自由，使其成為新興經濟體進入中國市場乃至亞太區域的理想合作平台，亦是內地企業出海的专业夥伴。

助內地中小企出海東南亞

內地品牌要進入東南亞市場，關鍵挑戰在於了解當地消費者喜好、營商習慣及零售渠道，而這恰恰是香港企業的優勢所在。香港

人在東南亞經營數十年，熟悉當地人脈與商業規則，港商能夠為內地品牌進入商場、調整營運策略提供寶貴的在地經驗。

另外，國家「十五五」規劃綱要首次提出支持香港構建大宗商品交易生態圈及高增值供應鏈服務中心，正為香港指明了轉型方向。若能依託粵港澳大灣區建設、深度參與「一帶一路」高質量發展、利用RCEP框架深耕新興市場，香港有望在鞏固傳統貿易樞紐地位的同時，實現向供應鏈控制塔與定價中心的戰略升級。晉身全球五強並非終點，而是香港在「一國兩制」下重新定位的契機。「三重超級角色」的身價，將在服務國家雙循環戰略與應對全球經貿變局中進一步彰顯。

為國產機器人馬拉松注入續航力

全國政協委員、香港環保從業員總會主席 林曉輝

來論

2026年北京亦莊人形機器人半程馬拉松賽場上，齊天大聖隊「閃電」機器人以50分26秒的亮眼成績，超越人類創造的世界紀錄，這不僅是一場人形機器人速度的競逐，更是中國人形機器人從實驗室走向真實世界的里程碑。在具身智能加速奔跑的賽道上，中國憑藉消費電子積澱與全產業鏈優勢，正向全球展現科技自立自強的硬實力。作為國際金融中心與創科樞紐，香港憑藉其獨特的區位優勢與制度紅利，必將在國際獨大、技術研發與資本賦能三大維度，成為國產人形機器人挺進全球市場的「超級聯繫人」與「超級增值人」。

將中國方案轉化國際共識

從國際範疇審視，香港有力成為國產機器人走向世界的窗口與橋頭堡。本次賽事吸引了多支海外隊伍，預示着人形機器人已進入全球標準化競爭時代。香港擁有高度國際化的法律體系與市場環境，能夠協助內地頭部企業精準對接國際技術標準與監管要求。透過香港，國產機器人可以更有效率地參與全球標準制定，將「中國方案」轉化為「國際共識」。同時，香港作

為亞洲展會之都，可打造世界級的人形機器人交流平台，讓「閃電」與「天工」等優秀本體在國際舞台頻繁亮相，提升品牌全球影響力。

在創科範疇，香港的基礎科研實力與內地的產業化能力可形成完美的新質生產力合力。資料顯示，機器人的進化依賴於虛擬仿真訓練、核心關節扭矩突破及感知決策算法。香港擁有多所世界頂尖研究型大學，在人工智能、微電子及精密工程領域儲備了豐厚的人才資源。未來，香港可發揮「研發在港、轉化在灣區」的模式，利用河套深港科技創新合作區，與內地研發基地深度協同。香港科研人員可專攻高精度傳感器、邊緣計算芯片等上游「卡脖子」技術，而內地成熟的供應鏈則負責大規模生產與極速迭代，共同推動機器人技術從「自主導航」向「類人智能」跨越。

香港創科金融合力助力

金融範疇則是香港助力國產人形機器人產業騰飛的重大動力源。人形機器人的研發具有高投入、長周期、高風險的特點，需要持續的資本灌溉。香港作為全球金融中心，擁有完善的融資體系與風險投資生態，可吸引內地優質的人形機器人企業來港上市融資，獲取國際資本支持。同時，香港的私募基金與財富管理體系，能為國產人形機器人產業鏈上下游提供精準的併購、重組及金融服務，推動產業規模化發展。

馬拉松象徵着不懈追求與極限超越。中國人形機器人已在賽道上跑出了領先身位，而香港的主動參與，將可以為這場「技術馬拉松」提供更強勁的續航力。背靠祖國、聯通世界，香港正以其不可替代的金融韌性與創科潛能，助力國產人形機器人賦能千行百業，在全球創科浪潮中，跑出中國速度。

兩大超市若合併會造成壟斷？

香港城市大學社會及行為科學系特約教授 顏汶羽

港事講場

近日，有媒體報導指怡和集團與百佳並與惠康合併。百佳與惠康目前在本港合共擁有超過500間門市，而且布局高度重疊。有意見指，若合併出現後，市場將會由寡頭壟斷變成壟斷局面，還期待政府與相關集團約談。

首先，我們要了解何謂壟斷？壟斷是指在市場上，只有一個賣家，而且市場有很高的進入門檻，令其他有意進入市場的賣家難以入場。因此，所提供的產品或服務通常是獨一無二的，壟斷者在市場上，有能力隨意調節價格與產量。壟斷的最基本成因是難以入場，致使壟斷商能在其市場上保持唯一賣者的地位。在香港常見的例子，有受政府規管的電、港燈等。

按這個標準的話，縱使兩間超級市場合併後，仍稱不上是壟斷。超級市場內售賣的貨品在市場上也是容易找到的，絕非是獨一無二的，亦是具市場競爭性的。再者，入行門檻亦不高，市場上亦有很多類似的鮮活食品超級市

場，也有網上超級市場以不同形式與傳統超級市場在激烈競爭。

反而，若兩間超級市場真的合併後，無可避免的會整合分店數目及布局，以免自己打自己，這或會令現時在房委會招標下出現更嚴重的地域式壟斷情況。日後，將會有不少地域、由房屋署管轄的屋邨超市商舖由同一超市集團營運，不便市民「貨比三家」，造成了地域性壟斷。在房屋署制定的商舖分類及招標制度下，很容易出現缺乏競爭的情況，受損的只會是消費者。

筆者建議房屋署處理相關招標時，除了考慮「價高者得」的原則外，也要全盤考慮同一地域下如何做到商店多樣化，引入競爭，以免令單一超市集團擁有地域性壟斷，以回應基層市民的訴求及利益。

最後，在消委會多年前就超市價格引入網上價格一覽通後，大大加強了超市貨品價格的資訊流動，進一步加強了這市場的競爭程度，保障了消費者的權益。因此，我們很難說若兩大超市合併後，會成為壟斷者了。

申請酒牌續期公告 BANGKOK BBQ

「現特通告：施少雲地址為新界馬鞍山第196丈量約份908號地段大水坑村95號地下，現向酒牌局申請位於新界馬鞍山第196丈量約份908號地段大水坑村95號地下BANGKOK BBQ的酒牌續期。凡反對是項申請者，請於此公告刊登之日起十四天內，將已簽署及申明理由之反對書，寄交新界大埔鄉事會街8號大埔綜合大樓4樓酒牌局秘書收。」

日期：2026年4月22日
NOTICE ON APPLICATION FOR RENEWAL OF LIQUOR LICENCE BANGKOK BBQ
"Notice is hereby given that Sridokmai Laddawan of DD 196 Lot 908, G/F, 95 TAI SHUI HANG VILLAGE, MA ON SHAN, SHATIN, NEW TERRITORIES is applying to the Liquor Licensing Board for renewal of the Liquor Licence in respect of BANGKOK BBQ situated at DD 196 Lot 908, G/F, 95 TAI SHUI HANG VILLAGE, MA ON SHAN, SHATIN, NEW TERRITORIES. Any person having any objection to this application should send a signed written objection, stating the grounds therefor, to the Secretary, Liquor Licensing Board, 4/F, Tai Po Complex, No. 8 Heung Sze Wui Street, Tai Po, New Territories within 14 days from the date of this notice.
Date: 22 April, 2026"

申請酒牌續期公告 聯盛宴

「現特通告：李蔭薇其地址為九龍鑽石山龍蟠街3號荷里活廣場3樓306號舖，現向酒牌局申請位於九龍鑽石山龍蟠街3號荷里活廣場3樓306號舖聯盛宴的酒牌續期。凡反對是項申請者，請於此公告刊登之日起十四天內，將已簽署及申明理由之反對書，寄交九龍深水埗基隆街333號北河街市政大廈4樓酒牌局秘書收。」

日期：2026年4月22日
NOTICE ON APPLICATION FOR RENEWAL OF LIQUOR LICENCE FEDERAL BANQUET
"Notice is hereby given that Li Pui Mei of Shop 306, 3/F, Plaza Hollywood, 3 Lung Poon Street, Diamond Hill, Kowloon is applying to the Liquor Licensing Board for renewal of the Liquor Licence in respect of FEDERAL BANQUET situated at Shop 306, 3/F, Plaza Hollywood, 3 Lung Poon Street, Diamond Hill, Kowloon. Any person having any objection to this application should send a signed written objection, stating the grounds therefor, to the Secretary, Liquor Licensing Board, 4th Floor, Pet Ho Street Municipal Services Building, 333 K Lung Street, Sham Shui Po, Kowloon within 14 days from the date of this notice.
Date: 22 April 2026"

申請酒牌續期公告 咖喱至尊餐廳小廚

「現特通告：廖英喜其地址為新界元朗朗鳳路70號冠豐大廈地下15號舖及舖前露天座位，現向酒牌局申請位於新界元朗朗鳳路70號冠豐大廈地下15號舖及舖前露天座位咖喱至尊餐廳小廚的酒牌續期。凡反對是項申請者，請於此公告刊登之日起十四天內，將已簽署及申明理由之反對書，寄交新界大埔鄉事會街8號大埔綜合大樓4樓酒牌局秘書收。」

日期：2026年4月22日
NOTICE ON APPLICATION FOR RENEWAL OF LIQUOR LICENCE Curry King Restaurant
"Notice is hereby given that Lui Ying Hei of Shop 15 And The outside Seating Accommodation at Shop Front, G/F, Champion Building, 70 Fung Cheung Road, Yuen Long, New Territories is applying to the Liquor Licensing Board for renewal of the Liquor Licence in respect of Curry King Restaurant situated at Shop 15 And The outside Seating Accommodation at Shop Front, G/F, Champion Building, 70 Fung Cheung Road, Yuen Long, New Territories. Any person having any objection to this application should send a signed written objection, stating the grounds therefor, to the Secretary, Liquor Licensing Board, 4th Floor, Tai Po Complex, No. 8, Heung Sze Wui Street, Tai Po, New Territories within 14 days from the date of this notice.
Date: 22 April 2026"

申請酒牌續期公告 留下

「現特通告：楊以森其地址為新界沙田馬鞍山沙田地段308號新港城C及D座地下29-30號舖，現向酒牌局申請位於新界沙田馬鞍山沙田地段308號新港城C及D座地下29-30號舖留下的酒牌續期。凡反對是項申請者，請於此公告刊登之日起十四天內，將已簽署及申明理由之反對書，寄交新界大埔鄉事會街8號大埔綜合大樓4樓酒牌局秘書收。」

日期：2026年4月22日
NOTICE ON APPLICATION FOR RENEWAL OF LIQUOR LICENCE STAY
"Notice is hereby given that Yeung Yee Sum of Shop 29-30, G/F, Blocks C & D, Sttl 308, Sunshine City, Ma On Shan, Sha Tin, New Territories is applying to the Liquor Licensing Board for renewal of the Liquor Licence in respect of STAY situated at Shop 29-30, G/F, Blocks C & D, Sttl 308, Sunshine City, Ma On Shan, Sha Tin, New Territories. Any person having any objection to this application should send a signed written objection, stating the grounds therefor, to the Secretary, Liquor Licensing Board, 4th Floor, Tai Po Complex, No. 8, Heung Sze Wui Street, Tai Po, New Territories within 14 days from the date of this notice.
Date: 22 April 2026"

申請酒牌續期公告 必勝客

「現特通告：洪務龍其地址為九龍深旺道1號匯豐中心第1座8樓，現向酒牌局申請位於新界西貢將軍澳新都城II期第二層2071-2072號舖及舖前部份行人通道必勝客的酒牌續期。凡反對是項申請者，請於此公告刊登之日起十四天內，將已簽署及申明理由之反對書，寄交新界大埔鄉事會街8號大埔綜合大樓4樓酒牌局秘書收。」

日期：2026年4月22日
NOTICE ON APPLICATION FOR RENEWAL OF LIQUOR LICENCE PIZZA HUT
Notice is hereby given that HUNG, Mo Lung of 8/F, HSBC Centre Tower 1, No. 1 Sham Mong Road, Kowloon is applying to the Liquor Licensing Board for renewal of the Liquor Licence in respect of PIZZA HUT situated at Shop Nos. 2071-2072, Level 2, and Portion of Corridor Space at Shop Front, Metro City, Phase II, Tseung Kwan O, Sai Kung, New Territories. Any person having any objection to this application should send a signed written objection, stating the grounds therefor, to the Secretary, Liquor Licensing Board, 4/F, Tai Po Complex, No. 8 Heung Sze Wui Street, Tai Po, New Territories within 14 days from the date of this notice.
Date: 22nd April, 2026

申請新酒牌公告 開心開飯

「現特通告：蘇啟明其地址為新界荃灣馬灣灣大圍村北349號地下421地段，現向酒牌局申請位於新界荃灣灣大圍灣大圍街村北349號地下421地段 開心開飯的新酒牌。凡反對是項申請者，請於此公告刊登之日起十四天內，將已簽署及申明理由之反對書，寄交新界大埔鄉事會街8號大埔綜合大樓4樓酒牌局秘書收。」

日期：2026年4月22日