

港商時評

集思廣益繪就發展新圖景

特區政府昨日發布香港首份五年規劃公眾諮詢文件，正式啟動為期兩個月的公眾諮詢。此舉標誌着香港治理思維迎來深刻變革，邁向「高效市場」與「有為政府」有機結合的全新階段，進一步強化特區政府在頂層設計、長遠布局、資源分配及戰略引導上的關鍵作用，主動擔當城市發展的謀劃者、引導者與推動者，為未來發展定向領航。這份涵蓋經濟、產業、空間規劃、基建、綠色轉型及民生福祉的重磅文件，精準回應了社會多年的發展訴求與民衆期盼，為香港未來發展擘畫清晰藍圖。廣納民意、集思廣益、凝聚共識，是這份規劃落地生根、行穩致遠的關鍵一環。社會各界應把握時機，多提建言、積極獻策，共同繪就香港發展新圖景。

整體來看，諮詢文件布局清晰、重點鮮明，六大板塊環環相扣，勾勒出香港未來五年的發展願景及策略方向。文件將北部都會區建設置於首位，凸顯其突破發展桎梏、重塑城市格局的戰略地位。秉持「規劃先行、基建帶動、產業導入、民生為本」原則，北部建設以量化目標落地，未來五年將提供超7萬個住宅單位、百萬平方米經濟樓面，配合「八縱八橫」運輸基建、大學城、創科及生物醫藥產業布局，同步推進舊區更新與智慧城市建設。全方位的規劃既破解本港住房緊張、產業單一、空間不足等老大難問題，亦培育全新經濟增長極，為青年上流、民生改善、產業升級提供硬件載體。

緊扣國家「十五五」規劃戰略指引，發揮香港「背靠祖國、聯通世界」的優勢，更好融入和服務國家發展大局，乃是諮詢文件的核心特質。產業層面，文件提出香港將持續鞏固國際金融中心優勢，深化離岸人民幣業務、資產管理、大宗商品交易生態建設，推展「金融+」賦能各業，助力國家金融強國建設，暢通內地企業「走出去」與海外資本「引進來」雙向通道。區域合作層面，大灣區建設成爲主要平台和抓手，深化區域軟硬件互聯互通，完善跨境基建網絡，對接內地制度規則，依託前海、南沙、河套等合作平台，深化兩地創科、金融、建築工程、知識產權、法律服務和青年創新創業等領域合作，充分發揮大灣區核心引擎作用。

發展爲民是五年規劃的根本原則與不變初心。文件明確提出，特區政府會以提升市民福祉爲目標，持續完善教育、醫療、房屋、社會福利、勞工及安老政策，持續增進市民的獲得感、幸福感和安全感，市民可清晰看到規劃中的每一筆，都與自己未來生活改善息息相關，這將極大調動社會各界的參與熱情，爲規劃落地實施凝聚廣泛民心與社會合力。

一份高質量的五年規劃，始於廣集衆智、成於凝聚共識。兩個月的諮詢期，是給全港社會共繪城市未來的一封信，業界對經濟發展、產業升級、跨境合作的專業意見，市民聚焦民生改善、生活提升反映的基層心聲，都將幫助規劃的目標更加精準、重點更加清晰、策略更加可行，設計更貼民心。社會各界應積極參與、踴躍獻策，讓五年規劃立足香港實際、契合國家戰略，回應市民期盼，推動香港在高质量发展道路上闊步前行。

香港商報評論員 蘇信

聚民智凝共識 做好香港五年規劃

何子文

熱門話題

特區政府就香港第一個五年規劃展開爲期兩個月的公眾諮詢，諮詢文件共27頁，涵蓋經濟、產業、空間規劃、基建、綠色轉型，以及醫療、教育、房屋、福利、安老等民生福祉範疇，以加快北部都會區建設及推進其他地區空間規劃放在第一部分，凸顯北部都會區建設對於香港未來發展的重要性，不但是香港經濟發展的新引擎，更是解決香港安居、產業、青年上流等樽頸的重要平台。

整份諮詢文件重點突出，路徑清晰，全面兼顧，充分展現特區政府的擔當和作爲。做好香港五年規劃，明確發展方向推動香港高質量發展，讓廣大市民切實分享到發展的成果，是今次公眾諮詢的一大重點。香港各界應踴躍參與，圍繞頂層設計、願景目標、對接國家戰略、北部都會區建設提速提效等方面，積極建言獻策，爲政府制定最終方案匯聚民智、凝聚共識，共同繪就香港發展新篇章。

前瞻宏觀戰略布局

五年規劃不但攸關香港未來的發展方向和戰略定位，更關係不同界別和廣大市民的切身利益。綜觀諮詢文件，充分展現特區政府以前瞻性、宏觀性戰略思維全面規劃香港發展布局，緊扣「十大中心、兩個樞紐、一個生態圈、一個都會區、一個人才高地」的功能和地位，以粵港澳大灣區建設爲主要平台和抓手，爲香港制定未來長遠的發展路向，爲優勢產業給予更大的支持政策。同時，發揮香港獨特優勢，更好結合「有為政府」和「高效市場」，強化政府在經濟發展的規劃、引導、推動作

用，讓香港扮演好「超級聯繫人」和「超級增值人」角色，推動香港更好融入和服務國家發展大局。

值得指出的是，文件將北都放在第一部分，指出要以「規劃先行、基建帶動、產業導入、民生為本」爲原則，透過北都建設、舊區更新、交通配套及智慧城市建設相互配合，促進產業、居住、休閒與公共服務的協調發展，建設更具活力和智能化的宜居城市。在具體指標上，提出增加房屋和經濟用地供應，在未來5年產出超過7萬個房屋單位，以及100萬平方米經濟樓面面積。通過願景目標和具體指標的結合，改革創新、拆鬆鬆綁，爲北都建設注入巨大動能。

有為政府與高效市場有機結合

諮詢文件涵蓋經濟、產業、空間規劃、教育、房屋、安老福利等民生福祉範疇的長遠發展藍圖，對於香港長遠發展具有重要意義，特別是面對全球經濟格局的急遽變化，香港過去依賴市場調節，強調積極不干預的發展模式，已經難以應對外圍經濟的挑戰，難以突破香港發展的樽頸，更遑論破解香港的深層次矛盾。制定香港五年規劃，目的是通過對較長時期的發展規劃布局，推動「有為政府」與「高效市場」有機結合，將「一國兩制」的獨特優勢全面發揮，全面對接國家戰略，找準香港定位，既保留香港傳統的市場活力，又發揮特區政府在頂層設計、資源配置和戰略引導上的主導作用。

香港五年規劃的公眾諮詢，不只是一份政策文件的出台和諮詢，更是香港治理模式的一次變革性轉變，明確香港在國家發展大局中的角色和定位，從而謀劃全局，

戰略引導，推動香港抓緊國家戰略發展的龐大機遇，這樣一份涉及經濟、發展、社會、民生、產業等各範疇、多維度、長時期的規劃方案，其制定難度可想而知。香港由啓動到出諮詢文件，只用了幾個月並且提前完成，反映特區政府在五年規劃上真正做到提速提效，以時不我待的急迫感推動規劃盡快出台，這個工作應予肯定。

以民為本 破解深層次矛盾

堅持以民爲本、民生至上，也是香港五年規劃的一大亮點。在諮詢文件第四部分中明確提出，特區政府會以提升市民福祉爲目標，持續完善教育、醫療、房屋、社會福利、勞工及安老政策，持續增進市民的獲得感、幸福感和安全感。香港五年規劃應在維持社會穩定和提升公共服務效能的基礎上，回應人力供應變化，經濟、社會需求多元化等挑戰，爲市民提供更全面、更可持續的民生保障，充分體現特區政府的民本情懷，聚焦香港老大難民生問題進行破局，以長遠戰略思維破解香港的深層次矛盾，並且制定明確的發展方向和具體目標，讓市民都能分享發展成果。

制定五年發展規劃，是一項重要而艱巨的政策工程，需要廣泛諮詢，提升全社會參與，凝聚最大公約數的重要性。規劃諮詢本身就是凝聚社會共識的過程，有利於增強全社會對未來發展的信心，特區政府應統籌做好社會宣傳工作，讓各界更加深入了解到五年規劃的意義和重要性，同時做好問計於民工作，通過不同途徑和方式廣泛聽取市民與各界別意見，推動各界對接落實「十五五」規劃，爲香港制定長遠的發展規劃和方向。

立足五年規劃 建言獻策創新局

全國政協委員、香港環保從業員總會主席 林曉輝

港事講場

歷史性的時刻總伴隨着深遠的戰略布局。特區政府正式公布《香港特別行政區經濟和社會發展第一個五年規劃（2026至2030）》公眾諮詢文件，標誌着香港在實踐行政主導、提升治理效能上邁出了具里程碑意義的一步。就在這份關於香港未來五年發展藍圖出台的重要時刻，中央港澳工作辦公室主任、國務院港澳事務辦公室主任夏寶龍將於今日抵港，就香港對接國家「十五五」規劃及推動北部都會區建設進行考察調研。夏主任在這個關鍵時間點訪港絕非偶然，這不僅是對特區政府主動編制五年規劃的充分肯定，更以實際行動證明了中央對香港一以貫之支持、重視及關愛，爲香港社會及廣大市場參與者注入了一劑強心針。

單靠市場調節 不足應對環境

長期以來，香港以自由市場經濟自傲，但面對百年未有之大變局、全球供應鏈重組以及日趨激烈的區域競爭，單靠市場自發調節已難以應對複雜多變的宏觀環境。首個香港五年規劃的出現，恰好填補了頂層設計的空白。這份文件並非要取代自由市場，而是透過前瞻性、策略性的指導，將政府的「有為引導」與市場的「高效運作」有機結合。對於投資者和企業而言，最需要的就是穩定性和可預見性。五年規劃清晰勾勒出涵蓋經濟、產業、空間規劃

及基建等領域的發展路徑，讓市場能準確把握政策風向，從而在資金投放、人才招聘及長遠戰略部署上更具信心。這種大政策層面的清晰度，無疑是優化營商環境、吸引海內外資本的關鍵基石。

北都重中之重 多元釋放動能

在這份規劃藍圖中，加快北部都會區建設無疑是重中之重，這也是夏寶龍主任此次考察的重點領域。北部都會區不僅是香港未來擴容提質的戰略空間，更是打破長期以來土地資源瓶頸的破局之匙。規劃提出以「多元模式」加快土地開發，並在未來五年產出大量經濟用地與房屋供應，這將極大程度釋放發展動能。更重要的是，北都將以大學城和創新科技爲雙引擎，推動河套深港科技創新合作區及新田科技城的建設，構建從研發、試驗到商業化的完整創科產業鏈。這意味着香港將不再局限於傳統的金融與地產模式，而是實實在在地向高質量、多元化產業轉型，與大灣區內地城市形成優勢互補，打造國際高端人才集聚高地。這對各行各業尋求技術升級與業務拓展的企業來說，無疑是巨大的發展紅利。

在培育新興產業的同時，規劃亦着墨於鞏固和提升香港作爲國際金融、貿易、航空及航空中心的傳統優勢。透過深化「金融+」賦能各業、構建大宗商品交易生態圈、發展高增值海運及航空服務，香港正積極回應國家高水平對外開放的需求。香

港作爲國家「雙循環」新發展格局中的「參與者」和「促成者」，在深度參與高質量共建「一帶一路」及拓展全球合作網絡中，將進一步發揮「超級聯繫人」和「超級增值人」的無可替代作用。這不僅爲本地企業「走出去」搭建了橋樑，也爲海外資本「引進來」提供了首選平台，進一步激活整個商業生態圈。

高質素生活環境 利引才留才

經濟發展的最終目的是增進民生福祉，而社會的繁榮穩定亦是經濟持續增長的先決條件。五年規劃將發展經濟與改善民生視爲不斷延續的動態循環，在教育、醫療、房屋及安老等範疇提出了切實可行的政策方向。從有序取締劣質「劏房」到深化公營醫療改革，從推動綠色低碳轉型到落實文體旅協同發展，這些舉措不僅能切實提升市民的獲得感與幸福感，更爲各行各業創造一個更宜居、更具活力且充滿文化底蘊的社會環境。一個穩定且高質素的生活環境，正是企業吸引並留住全球頂尖人才的最強後盾。

香港五年規劃的編制，是香港主動對接國家「十五五」規劃、找準自身定位的歷史性跨越。社會各界理應把握這兩個月的公眾諮詢期，積極建言獻策，凝聚共識。只要我們堅定信心，乘着國家發展的東風，將這份宏偉藍圖化爲實際行動，香港必能在由治及興的新篇章中，迎來更加輝煌的明天。

假如中國舉行世界盃

香港教育工作者聯會理事、香港政協青年聯會政策研究及培訓委員會副主任 溫志倫

來論

今屆世界盃正進行得如火如荼，小組賽愈踢愈精彩。不妨大膽想像一下，假如今屆世界盃在中國舉行，又會是怎樣一番景象？來自全球各地的球迷乘坐高鐵穿梭於各大主辦城市之間，感受中國的現代化奇蹟與悠久文明。這不僅是一場足球盛宴，更是中國向世界展示綜合實力的絕佳舞台。雖然目前中國尚未正式申辦，但完備的硬件設施、基礎配套和軟實力已足以讓這一假設充滿可行性。

球迷球員暢享高鐵

一切從球員角度出發，傳統世界盃多在夏季舉行，這恰好能讓中國充分發揮自身獨特優勢，因中國幅員遼闊，南北跨度大，氣候類型豐富，爲世界盃提供天然的賽事調配優勢。如北京、天津等北方城市，夏季相對涼爽乾燥，平均氣溫25至30度，十分適合開展高強度的足球賽事。

無論球迷還是球員，往來各座賽事城市都能暢享中國發達的高鐵網絡，相信這是中國的主辦世界盃的最大亮點之一。北京至上海僅需4至5小時，北京至廣州約8小時，上海至杭州、南京更是1小時內可達。讓球迷一日往返兩座城市、觀看兩場賽事成爲現實，徹底解決了巴西、南非等歷屆主辦國曾面臨的交通不便問題。當然，要發揮高鐵的分流作用，更可善用不同城市舉辦球賽的可行性。國內候選主辦城市衆多，北京、上海、廣州、深圳、成都、南京、杭州、天津、武漢等地，均已建成高鐵、地鐵和機場聯運系統。球迷從機場下飛機，可直達高鐵站，數小時內抵達另一賽區。相比汽車或飛機，高鐵不僅高效、準點率高，還更環保、低碳，符合國際足聯倡導的可持續發展理念。

高水平球場配置布局

中國早已具備世界級球場集羣，無需像部分國家那樣從零興建場館。北京鳥巢可容納近9萬人，是標誌性場館。廣州天河體育場、深圳大運中心、上海體育場等均達6萬至8萬座標準。近年來，中國新建或改造了數十座專業足球場，如廣州足球公園、杭州奧體中心等，硬件條件完全能夠滿足世界盃的辦賽標準。這些場館不僅規模宏大，更主動融入先進技術，如：VAR設備、環保材料和可變座椅設計等。許多場館已通過亞運會、全運會等大型賽事驗證，運營經驗豐富。球場分布均衡，覆蓋東中西部，既能平衡區域發展，又便於球迷分散，避免單一城市過度擁擠。這一布局充分彰顯中國統籌協調的綜合能力，讓世界見證「中國速度」與「中國質量」。

文化交流講好中國故事

世界盃不僅是一場體育賽事，更是溝通世界的文化橋樑。倘若由中國主辦世界盃，相信能爲數百萬國際球迷和數十億電視觀眾，帶來前所未有的跨文化交流機會。球迷可在比賽之餘，世界各地遊客可遊覽故宮、長城、兵馬俑，品嚐八大菜系，體驗京劇、茶道等傳統文化。這場盛會亦是生動的民間外交。來自拉美、歐洲、非洲的球迷與中國民衆互動，能夠破除固有偏見，加深彼此認知與情誼。中國的球迷文化也將與世界融合，熱情好客的志願者、繁榮的夜經濟和安全穩定的社會環境，都將向世界展現獨特的中國溫情。

同時，中國足球青訓和草根足球將借勢發展，激發全民健身熱潮。中國主辦世界盃是「講好中國故事」的絕佳平台。通過全球直播，世界將看到一個開放、自信、現代化的中國。中國，不僅能辦好，還能辦得更好、更精彩。讓我們期待那一天的到來，足球夢與中國夢在此交匯，綻放耀眼光芒。

參政議政

據立法會文件顯示，香港郵政自1995年起透過營運基金模式，以自負盈虧方式營運；可是，其營運環境面對重大變化，導致傳統郵務需求不斷減少，整體郵政業務呈現萎縮。這包括全球經濟環境近年發生迅速變化，地緣政治局勢持續升溫，令郵遞物流服務受到衝擊，電子通訊的普及也改變了市民習慣，其中電商行業發展迅速，商業物流營運者爭相加入，並以更具競爭力的價格提供點對點遞送服務。香港郵政處理的郵件量由2019/20至2024/25年間每年平均下降約7%，累積跌幅達44%；同時，自2017/18年起，郵政署均錄得虧損。因此，政府計劃注資46億元以支持香港郵政預計在未來三年的運作及翻新空郵中心所需款項5.1億元。

實際上，香港郵政一直致力開源節流，提升營運效率，實施了多項措施以精簡運

作流程及減低成本，如推行五天郵件派遞服務、合併派遞局、關閉或搬遷郵政局、整合派遞信段及優化運輸網絡等。近年香港郵政並積極轉型，於全港各區設置自助郵務設施，包括169個提供自助領件服務的「智郵站」以及27個提供自助寄件服務的「智郵寄」。另外，香港郵政還透過與540家便利店合作及其網絡，提供逾820個取件地點，確保利用科技或非傳統郵務設施以提升營運效率的同時，繼續向市民提供便利的取件網絡。

確保持續營運 非靠長期補助

文件指，根據現行郵件量趨勢與收支預測，營運基金的現金儲備預計僅可足夠支付香港郵政少於一年的營運開支，而建議注資對香港郵政持續營運是必須的短期財務方案，確保公共郵政服務不受影響。雖然爲了確保公共郵遞服務持續營運，注資是無可避免的事，但我們更應重新檢討香港郵政的定位及優勢所在。

香港城市大學社會及行為科學系特約教授 顏汶羽

香港郵政的優勢是由政府擁有，那爲何香港郵政未能藉着政府優勢而搶佔市場呢？近年，有不少快遞公司也加入了市場，以靈活、快捷、方便的形式，搶佔了市場份額，令香港郵政在已經不斷減少的郵務需求下，再被競爭者分割市場，致連年出現虧損的現況。可是，近年運輸署在公共交匯處讓巴士公司租出地方讓快遞公司設置領取郵件站，以補貼巴士公司的營運，房委會轄下的公共屋邨地方亦劃出不少地方租予快遞公司設置領取郵件站。這些本來是政府產業，何不補助香港郵政，讓香港郵政擁有更多獨特優勢？

當香港郵政已經連續8年出現虧損，而且幅度亦有越來越大的情況，我們需要對香港郵政有定位上的檢討，在政府部門間的合作，亦要有所政策傾斜。否則，注資期過後，香港郵政亦是難以持續營運，也是靠政府長期補助，這應不是我們想見到的事。